

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
*Экономический факультет*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Теоретические основы реструктуризации предприятий**

**Кафедра «Мировая и региональная экономика»**  
**Экономический факультет**

**Образовательная программа**  
**38.04.01 - Экономика**  
**Направленность (профиль)**

**Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности**

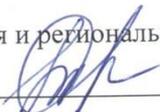
**Уровень высшего образования**  
**магистратура**

**Форма обучения**  
**очная, очно-заочная**

**Статус дисциплины:** входит в часть ОПОП, формируемую участниками  
образовательных отношений

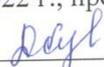
**Махачкала-2022**

Рабочая программа дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» составлена в 2022 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика от «11» августа 2020 г. №939.

Разработчик: Кафедра «Мировая и региональная экономика»  
к.э.н., доц. Курбанова У.А. 

Рабочая программа дисциплины одобрена:

на заседании кафедры «Мировая и региональная экономика»  
от «28» февраля 2022 г., протокол № 6  
Зав. кафедрой д.э.н., проф. Магомедова М.М. 

на заседании Методической комиссии экономического факультета  
от «03» марта 2022 г., протокол № 7  
Председатель  к.э.н., доц. Сулейманова Д.А.

Рабочая программа дисциплины согласована с учебно-методическим  
управлением «10» марта 2022 г.   
Начальник учебно-методического управления Гасангаджиева А.Г.

<b>Раздел программы</b>	<b>Стр.</b>
Аннотация рабочей программы дисциплины	4
1. Цели освоения дисциплины	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры	5
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (перечень планируемых результатов обучения)	6
4. Объем, структура и содержание дисциплины	8
5. Образовательные технологии	17
6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов	18
7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	20
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	28
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	29
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	30
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	33
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	33

## СОДЕРЖАНИЕ

## Аннотация рабочей программы дисциплины

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» входит в часть формируемую участниками образовательных отношений образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», направленность (профиль) «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности»

Дисциплина реализуется на экономическом факультете кафедрой «Мировая и региональная экономика».

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных проблемами реструктуризации предприятий, Они включают многоаспектный и взаимосвязанный комплекс мероприятий, процессов, методов, начиная с комплексной диагностики компании и до реорганизации как организационной структуры, так и бизнес-процессов на базе современных подходов к управлению, в том числе методологии управления качеством, реинжиниринга бизнес-процессов, информационных технологий и систем и др.

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» нацелена на формирование следующих компетенций выпускника: профессиональных ПК-2.

Преподавание дисциплины предусматривает проведение следующих видов учебных занятий: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Рабочая программа дисциплины предусматривает проведение следующих видов контроля: текущий контроль успеваемости в форме опросов, предоставления докладов, участия в дискуссиях, теста и промежуточный контроль в форме экзамена.

Объем дисциплины 3 зачетные единицы, в том числе в академических часах 108ч. по видам учебных занятий.

### Очно-заочная форма обучения

Семестр	Учебные занятия							СРС, в том числе экзамен	Форма промежуточной аттестации (зачет, дифференцирован ный зачет, экзамен)
	в том числе:								
	всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем							
		всего	из них						
		Лекции и	Лабораторные занятия	Практические занятия	КСР	консультации			
2	108	18	6	-	12			90	Экзамен

## **1. Цели освоения дисциплины**

Цели освоения дисциплины соотносятся с общими целями ОПОП ВО по направлению: 38.04.01 Экономика.

Целями изучения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» являются ознакомление и изучение основ и инструментария реструктуризации, а также практическое овладение инструментами реструктуризации. Знание курса позволяет изменять структуру фирмы в целом или какого-либо ее комплекса в частности, с целью достижения более эффективного результата деятельности и, как следствие, увеличения стоимости бизнеса.

Конкретные задачи дисциплины состоят в изучении нормативной и информационной базы реструктуризации предприятий, методик, приемов, способов и инструментов реструктуризации с учетом российской практики и международных стандартов и возможностей их применения в профессиональной практике.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры**

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений ОПОП магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», направленность (профиль) «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности».

Изучение дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» опирается на знания, получаемые магистрантами в процессе изучения таких дисциплин, как:

- Микроэкономика (продвинутый уровень);
- Макроэкономика (продвинутый уровень);
- Методы системного исследования экономических процессов.

Освоение дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» позволяет студентам получить комплекс теоретических и практических знаний в области проведения реструктуризации предприятия в условиях изменчивой и неопределенной внешней среды для повышения или сохранения его конкурентоспособности и конкурентного статуса и роста на этой основе его стоимости.

Результаты изучения данной дисциплины используются в таких дисциплинах как: «Анализ предпринимательских рисков», «Экономическое моделирование устойчивого развития хозяйствующего субъекта», «Управление рисками в системе экономической безопасности», «Современный стратегический анализ и прогнозирование». Знания, полученные в результате освоения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» могут быть использованы для усвоения содержания производственной практики, при написании курсовой работы и магистерской диссертации.

**2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (перечень планируемых результатов обучения и процедура освоения).**

Код и наименование компетенции из ОПОП	Код и наименование индикатора достижения компетенций (в соответствии с ОПОП)	Планируемые результаты обучения	Процедура освоения
<p>ПК-2.Способен разработать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов.</p>	<p>ПК-2.И-1 Принимает организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Знает: Нормативные правовые акты, регулирующие вопросы реструктуризации организации; технологию разработки программы реструктуризации, включая диагностику предприятия, обоснование его целей и стратегий, организацию внедрения;          Умеет: использовать порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью, разработать программу реструктуризации предприятия, провести его диагностику, обосновать цели и стратегии, организовать внедрение          Владеет: Методами сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических</p>	<p>Устный и письменный опрос, выполнение кейс-заданий, написание доклада, тестирование, дискуссия</p>

		расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники	
	ПК-2.И-2 Составляет и анализирует финансово-экономическую отчетность организации	<p>Знает: концепцию, механизм, направления и организацию реструктуризации предприятий, методы организации оперативного и статистического учета;</p> <p>Умеет: использовать методы экономико-математического и статистического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений, оценить эффективность реструктуризации предприятия</p> <p>Владеет: организацией работ по комплексной реструктуризации предприятия, охватывая все его функциональные сферы: технологию, организационно-правовой статус, имущество, управление, персонал, собственность, финансы и другие</p>	
	ПК-2.И-3 Оценивает эффективность проводимого бизнес-анализа в организации, анализирует и оценивает	Знает аналитические методы оценки эффективности бизнеса, оценки и анализа предпринимательских	

	предпринимательские риски	рисков; Умеет анализировать предпринимательские риски и оценивать эффективность проводимого бизнес- анализа	
--	------------------------------	---	--

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины.

4.1. Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.

#### 4.2. Структура дисциплины

##### 4.2.1. Структура дисциплины в очно-заочной форме обучения

№ п/п	Разделы и темы дисциплины	семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятель ную работу студентов и трудоемкост ь (в часах)		Самостоятельная работа, контроль	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практически е занятия		
<b>Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия</b>							
1	Тема 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга	2		2	2	6	Опросы, выполнение тестовых заданий, представление доклада, защита рефератов
2	Тема 2. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия	2		-	2	6	Опросы, представление докладов, защита рефератов, выполнение тестовых заданий
3	Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления	2		2	-	6	Опросы, представление докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов

4	Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия	2		-	2	8	Опросы, представление докладов, решение задач, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
	<b>Итого по модулю 1</b>			<b>4</b>	<b>6</b>	<b>26</b>	<b>Контрольная работа</b>
<b>Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия</b>							
1	Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств Предприятия.	2		2	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
2	Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет	2		-	2	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
3	Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.	2		-	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
4	Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.	2		-	2	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, защита рефератов, участие в дискуссии
5	Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия	2		-	2	4	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий защита рефератов, участие в дискуссии
	<b>Итого по модулю 2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	<b>Контр. раб</b>
	<b>Модуль 3 Подготовка к экзамену</b>	<b>2</b>				<b>36</b>	<b>Экзамен</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>		<b>6</b>	<b>12</b>	<b>90</b>	<b>экзамен</b>

### **4.3. Содержание дисциплины, структурированное по темам(разделам)**

#### **4.3.1 Содержание лекционных занятий по дисциплине**

#### **Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия**

##### **Тема 1. Сущность, виды и принципы реструктуризации**

- 1.1 Понятие и задачи реструктуризации предприятия
- 1.2. Виды и формы реструктуризации предприятия
- 1.3 Этапы процесса реструктуризации
- 1.4. Факторы определяющие особенности реструктуризации: внутренние и внешние

##### **Тема 2. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга**

- 2.1. Особенности процедуры реформирования предприятия
- 2.2. Сущность и виды реорганизационных процедур
- 2.3. Основы реинжиниринга бизнес-процессов

##### **Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления.**

- 3.1. Содержание процесса создания стоимости посредством реструктуризации
- 3.2 Денежный поток как инструмент управления стоимостью в процессах реструктуризации
- 3.3 Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации
- 3.4 Социально-психологические методы
- 3.5. Сущность кризиса, его причины и последствия
- 3.6. Этапы развития кризиса
- 3.7. Типология кризисов и возможности их преодоления
- 3.8. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия

##### **Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия.**

- 4.1. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура
- 4.2. Механизм организационного проектирования
- 4.3. Проектирование финансовой структуры предприятия
- 4.4. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия
- 4.5. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия
- 4.6. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации

#### **Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия**

**Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств предприятия.**

- 5.1. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия
- 5.2. Виды программ реструктуризации и их особенности
- 5.3. Этапы разработки программы реструктуризации
- 5.4. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала
- 5.5. Формы реструктуризации акционерного капитала
- 5.6. Этапы реструктуризации акционерного капитала
- 5.7. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия
- 5.8. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица
- 5.9. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса
- 5.10. Сущность и цели реструктуризации долговых обязательств
- 5.11. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации
- 5.12. Этапы реструктуризации долговых обязательств
- 5.13. План реструктуризации долговых обязательств

**Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет.**

- 6.1. Понятие и задачи реструктуризации дебиторской задолженности
- 6.2. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности юридического лица
- 6.3. Механизм реструктуризации дебиторской задолженности
- 6.4. Меры по реструктуризации налоговых обязательств
- 6.5. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств
- 6.6. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и кредитов

**Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.**

- 7.1. Сущность процедуры финансового оздоровления
- 7.2. Методы финансового оздоровления предприятия
- 7.3. План финансового оздоровления предприятия

**Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.**

- 8.1. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности предприятия
- 8.2. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия

### 8.3. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия

## **Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия**

9.1. Основы введения процедуры банкротства

9.2. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства

9.3. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

### **4.3.2.Содержание практических занятий подисциплине.**

#### **Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия**

##### **Тема 1. Сущность, виды и принципы реструктуризации**

1. Сущность реструктуризации
2. Цели реструктуризации
3. Концепция реструктуризации промышленных компаний
4. Содержание процесса реструктуризации
5. Виды реструктурирования предприятия
6. Последовательность процессов реструктуризации
7. Стадии реструктуризации
8. Внутренние факторы, определяющие особенности реструктуризации
9. Внешние факторы, определяющие особенности реструктуризации

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

##### **Тема 2. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга**

1. Особенности процедуры реформирования предприятия
2. Приоритетные задачи реформирования предприятий
3. Основные цели реформирования предприятий
4. Сущность и виды реорганизационных процедур
5. Формы реорганизации юридического лица
6. Схема реорганизации предприятия
7. Основы реинжиниринга бизнес-процессов
8. Объект реинжиниринга
9. Процедура реинжиниринга бизнес-процессов

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

##### **Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью.Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления.**

1. Содержание процесса создания стоимости посредством

реструктуризации

2. Этапы формирования стоимости предприятия
3. Денежный поток как инструмент управления стоимостью в процессах реструктуризации
4. Процесс формирования реструктурируемой стоимости предприятия.
5. Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации
6. Внешние факторы, формирующие стоимость бизнеса
7. Внутренние факторы, формирующие стоимость бизнеса
8. Факторы, определяющие рост стоимости бизнеса
9. Методы влияния на стоимость бизнеса компании
10. Сущность кризиса, его причины и последствия
11. . Этапы развития кризиса
12. Типология кризисов и возможности их преодоления
13. Непосредственные причины возникновения кризиса
14. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия
15. Формы антикризисного управления.
16. Виды антикризисных процедур.

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

#### **Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия.**

1. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура
2. Механизм организационного проектирования
3. Методы организационного проектирования
4. Проектирование финансовой структуры предприятия
5. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия
6. Объект диагностики
7. Цель и задачи диагностики
8. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия
9. Способы определения величины резервов
10. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации
11. Наиболее характерные риски в процессе реструктуризации

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

### **Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия**

#### **Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств предприятия.**

1. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия
2. Совокупность взаимосвязанных мер программы реструктуризации предприятия

3. Виды программ реструктуризации и их особенности
  4. Антикризисные программы.
  5. Антистагнационные программы
  6. Программы развития.
  7. Социально-экономических программ
  8. Этапы разработки программы реструктуризации
  9. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала
  10. Основные предпосылки слияний и поглощений
  11. Формы реструктуризации акционерного капитала
  12. Вертикальные, горизонтальные и конгломеративные слияния
  13. Формы процессов слияния
  14. Этапы реструктуризации акционерного капитала
  15. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия
  16. Реструктуризация активов предприятия
  17. Основные задачи реструктуризации имущественного комплекса
  18. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица
  19. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса
  20. Основные этапы реструктуризации активов
  21. Сущность реструктуризации долговых обязательств
  22. Цели реструктуризации долговых обязательств
  23. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации
  24. Этапы реструктуризации долговых обязательств
  25. Планирование процесса реструктуризации долговых обязательств
  26. Варианты стратегии реструктуризации долговых обязательств
- Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

**Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет.**

1. Понятие реструктуризации дебиторской задолженности
  2. Основные задачи реструктуризации дебиторской задолженности
  3. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности юридического лица
  4. Процесс реструктуризации дебиторской задолженности.
  5. Этапы реструктуризации дебиторской задолженности
  6. Меры по реструктуризации налоговых обязательств
  7. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств
  8. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и кредитов
- Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

### **Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.**

1. Сущность процедуры финансового оздоровления
2. Планирование финансового оздоровления
3. Схема процесса финансового оздоровления
4. Методы финансового оздоровления предприятия
5. Добровольные досудебные методы финансового оздоровления
6. Принудительные судебные методы финансового оздоровления
7. План финансового оздоровления предприятия

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

### **Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.**

1. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности предприятия
2. Неплатежеспособность
3. Банкротство
4. Задачи процесса реструктуризации предприятия
5. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия
6. Антикризисная инвестиционная стратегия
7. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия
8. Меры по восстановлению платежеспособности компании

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

### **Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия**

1. Основы введения процедуры банкротства
2. Особенности процедуры наблюдения
3. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства
4. Последствия введения финансового оздоровления
5. Процедура "Внешнее управление"
6. Основные функции внешнего управляющего в процессе внешнего управления
7. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

*Ссылка на учебно-методическую литературу, указанную в п.8:(1,2,3)*

### **5. Образовательные технологии**

Современные образовательные технологии в преподавании дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» ориентированы на реализацию инновационных методов обучения как слагаемых учебного процесса, учитывают преимущества компетентного подхода к изучению дисциплины и обеспечивают повышение качества

знаний, необходимых для формирования соответствующих профессиональных компетенций.

Для проведения лекционных и практических занятий используются различные образовательные технологии с использованием активных и интерактивных форм обучения.

Программой дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий:

- чтение лекций;
- проведение практических занятий, на которых обсуждаются основные вопросы, рассмотренные на лекциях, в учебной литературе и раздаточном материале;
- расчетно-аналитические задания
- разбор и анализ практических ситуаций (на практических занятиях и самостоятельно)
- самостоятельная работа магистрантов;
- консультации.

В ходе изучения дисциплины магистранты изучают на лекционных занятиях теоретический материал. Чтение лекций по дисциплине осуществляется с использованием классических технологий; в содержании лекций реализуется проблемно-ориентированный подход с учетом профессиональной деятельности. В процессе чтения лекций обращается внимание на работу с экономическими терминами и понятиями.

На практических занятиях магистранты под руководством преподавателя разбирают практические ситуации, обсуждают актуальные проблемы реструктуризации предприятий. При проведении практических занятий используются такие формы как совместное рассмотрение типовых задач, самостоятельное решение задач, анализ проблемных ситуаций. На практических занятиях отрабатываются навыки работы с нормативной литературой.

Для магистрантов в качестве самостоятельной работы предполагается подготовка докладов и сообщений, выполнения домашних заданий, групповая работа над ситуационными задачами.

В учебном процессе при изучении дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» применяются активные и интерактивные формы проведения занятий, различные методы и формы обучения, направленные на формирование у магистрантов умения четко и конкретно определять, и излагать проблемы реструктуризации предприятий, способности обобщать и формулировать свои выводы, обосновывать и отстаивать свою точку зрения.

## **6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов**

Для теоретического и практического усвоения дисциплины большое значение имеет самостоятельная работа студентов, она осуществляется

студентами индивидуально и под руководством преподавателя.

Самостоятельная работа по дисциплине, предусмотренная учебным планом в объеме 50 часов на очной форме и 54 часа на очно-заочной форме обучения, направлена на более глубокое усвоение изучаемого курса, формирование навыков исследовательской работы и ориентирование студентов на умение применять теоретические знания на практике.

Самостоятельная работа магистрантов направлена на решение следующих задач:

- расширение и закрепление знаний, полученных на лекционных, практических занятиях;
- освоение части учебной программы, по которой не предусмотрены аудиторские занятия;
- выработка у магистрантов интереса к самостоятельному поиску и решению проблемных вопросов и задач;
- развитие навыков работы с дополнительными литературными источниками;
- привлечение магистрантов к научно-исследовательской работе.

Основными видами самостоятельной работы студентов в рамках освоения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» выступают следующие:

- 1) проработка учебного материала;
- 2) работа с электронными источниками;
- 3) выполнение кейс-заданий;
- 4) обработка аналитических данных;
- 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях;
- 6) работа с тестами и вопросами;
- 7) подготовка докладов и презентаций.

*Виды и формы контроля самостоятельной работы студентов в рамках освоения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий»*

Разделы дисциплины	Виды самостоятельной работы и ссылки на литературу	Кол-во часов (очно-заочная)	Форма контроля
Раздел 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях;	26	Опросы, участие в дискуссиях, выполнение тестовых заданий, защита рефератов

	6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3		
Раздел 2. Особенности реструктуризации предприятия	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3	<b>28</b>	Опросы, творческое задание, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Итого		<b>54</b>	

## **7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **7.1. Типовые контрольные задания**

#### **Примерные тестовые задания для оценки уровня освоения материала**

##### **1. Что такое реструктуризация?**

- А) направленное изменение соотношений основных элементов единого целого в сторону выбранных приоритетов.
- Б) направленное изменение соотношений различных элементов единого целого в сторону выбранных приоритетов
- В) внезапное изменение всех элементов единого целого.
- Г) правильного ответа нет

##### **2. Реструктуризация предприятия - это:**

- А) осуществление технических мероприятий
- Б) осуществление организационно - хозяйственных мероприятий
- В) осуществление финансово-экономических мероприятий
- Г) осуществление правовых мероприятий
- Д) все перечисленное выше

##### **3. Реструктуризация предприятия направлена на:**

- А) изменение формы собственности
- Б) изменение управления
- В) изменение организационно-правовой формы
- Г) верно А и В
- Д) все перечисленное выше

4. Реструктуризация предприятия, прежде всего, будет содействовать:

- А) увеличению объемов выпуска продукции
- Б) финансовому оздоровлению предприятия
- В) конкурентоспособности продукции
- Г) удовлетворению требований кредиторов
- Д) все выше перечисленное

5. Целью реструктуризации является:

- А) исчерпывающее использование всех ресурсных возможностей
- Б) гибкое изменение внутреннего рынка сбыта
- В) гибкое изменение внешнего рынка сбыта
- Г) все перечисленное выше
- Д) правильного ответа нет

6. Необходимый компонент, определяемый при оценке производственного потенциала:

- А) износ основных фондов
- Б) степень загруженности
- В) количество малоценных быстроизнашивающихся предметов
- Г) верно А и Б
- Д) верно А и В

7. Анализ научно-технического состояния предприятия дает возможность определить:

- А) перспективы развития предприятия
- Б) уровень заработной платы
- В) размер государственных ассигнований
- Г) наличие объектов незавершенного строительства
- Д) верно А и В

8. При анализе показателей труда используются показатели:

- А) динамики численности работающих
- Б) уровень заработной платы
- В) потеря рабочего времени
- Г) квалификация работников
- Д) все перечисленное выше

9. Одной из причин плохого технического состояния предприятия может быть:

- А) конкурентоспособность продукции
- Б) содержание значительной социальной инфраструктуры
- В) высокая квалификация рабочих
- Г) правильного ответа нет
- Д) все перечисленное выше

10. Анализ финансового состояния предприятия проводится на основе:

- А) статистических данных
- Б) аналитических данных
- В) бухгалтерской отчетности
- Г) верно А и Б
- Д) все перечисленное выше

11. Анализ финансового состояния должен обязательно содержать:

- А) оценку имущественного состояния
- Б) оценку активов и пассивов баланса
- В) анализ кредиторской и дебиторской задолженности
- Г) анализ себестоимости и рентабельности продукции
- Д) все перечисленное выше

12. Необходимо ли изучать состояние продукции предприятия при реструктуризации:

- А) нет
- Б) да
- В) не обязательно при финансовой реструктуризации

13. Подготовительная фаза реструктуризации направлена на:

- А) решение организационно-административных изменений
- Б) ликвидацию внеэксплуатационных активов
- В) снижение себестоимости путем выявления больших затрат
- Г) концентрацию на профильном бизнесе
- Д) все перечисленное выше

14. Подготовительная фаза реструктуризации предусматривает вложение:

- А) минимального количества инвестиций
- Б) значительных инвестиций
- В) не требует никаких инвестиций

15. Системная реструктуризация предусматривает:

- А) разработку системы предупреждения потерь рынков сбыта
- Б) реформирование корпоративной культуры
- В) жесткое управление денежными потоками
- Г) создание условий инновационной деятельности
- Д) все перечисленное выше

16. Инвестиционная фаза реструктуризации предусматривает:

- А) выплату заработной платы руководству компании
- Б) инвестирование для достижения высокого уровня конкурентоспособности
- В) модернизация оснащения
- Г) верно А и Б
- Д) верно А и В

17. Выбор критериев оценки подразделений предприятия для возможностей их реорганизации в самостоятельные предприятия осуществляется по показателям:

- А) уровень технологий и специфических знаний
- Б) степень освоения новых рынков
- В) верно А и Б
- Г) правильного ответа нет

18. Главным критерием при преобразовании подразделения предприятия в самостоятельный хозяйствующий субъект является:

- А) способность самостоятельно производить товар
- Б) количество персонала
- В) среднестатистические данные по отрасли
- Г) верно А и В
- Д) все перечисленное выше

19. Реструктуризация может осуществляться путем:

- А) санации предприятия
- Б) репрофилирования
- В) ликвидации предприятия
- Г) изменения организационно-правовой формы собственности
- Д) все перечисленное выше

20. Подготовка проекта реструктуризации и реорганизации акционерных обществ с созданием предприятий включает:

- А) разработку бизнес-плана
- Б) технико-экономическое обоснование решения Правления ОАО о реструктуризации
- В) концентрацию капитала предприятия с созданием вертикального баланса
- Г) верно А и Б
- Д) правильного ответа нет

### ***Примерная тематика докладов по модулям дисциплины***

#### ***Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия***

1. Государственное регулирование процесса реструктуризации предприятий.
2. Реструктуризация производства предприятия.
3. Реструктуризация кредиторской задолженности (по видам).
4. Реструктуризация собственности.
5. Реструктуризация системы управления.
6. Реструктуризация активов (по видам).
7. Этапы процесса реструктуризации.
8. Стратегия реструктуризации собственности.
9. Анализ внешней среды как предварительный этап реструктуризации предприятия.

10. Анализ внутреннего окружения как один из этапов процесса реструктуризации предприятия.
11. Реструктуризация кредиторской задолженности предприятия.
12. Реструктуризация задолженности перед персоналом.
13. Реструктуризация задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами.
14. Организационная реструктуризация.
15. Стратегическая реструктуризация и ее основные задачи.
16. Реструктуризация предприятия на основе его рыночной стоимости.
17. Особенности реструктуризации частной компании.
18. Планирование процесса реструктуризации.
19. Финансирование процесса реструктуризации.
20. Риски в процессе реструктуризации предприятия.
21. Управление процессом реструктуризации.
22. Организация управления как один из этапов процесса реструктуризации.
23. Урегулирование конфликтов в процессе реструктуризации.
24. Ликвидация как один из способов реструктуризации.
25. Реструктуризация предприятия на основе переоценки его основных и оборотных фондов.
26. Реструктуризация предприятия на основе лизинговых операций.
27. Реструктуризация задолженности перед кредитными учреждениями.
28. Реструктуризация задолженности перед поставщиками и подрядчиками.
29. Реорганизация как один из способов реструктуризации.
30. Элементы затрат характерные для процесса реструктуризации предприятия.
31. Оценка эффективности реструктуризации предприятия.
32. Реструктуризация и законодательство о банкротстве.
33. Особенности реструктуризации финансовых учреждений: банков, фондов и т.д.
34. Механизм формирования концепции и программы реструктуризации.
35. Управление процессом реализации преобразований.
36. Основные направления реструктуризации.
37. Технология реструктуризации дебиторской задолженности.
38. Технология реструктуризации кредиторской задолженности.
39. Реструктуризация акционерного капитала.
40. Реструктуризация неплатежеспособного предприятия в рамках конкурсного производства.
41. Реформирование организационно-правового статуса предприятия.
42. Реформирование производственной (организационной) структуры предприятия.
43. Меры по восстановлению платежеспособности компании.
44. Анализ эффективности слияний и поглощений.
45. Реформирование имущественного комплекса.
46. Реструктуризация бизнеса.

47. Реструктуризация задолженности предприятия в процессе его финансовой санации.
48. Реструктуризация задолженности предприятия.
49. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности коммерческих предприятий.
50. Концепция реструктуризации предприятия в системе антикризисного управления.

## *Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия*

51. Управление процессом реализации преобразований.
52. Механизм формирования концепции и программы реструктуризации.
53. Реформирование и реструктуризация предприятий.
54. Объективные предпосылки и практика реформирования российских предприятий.
55. Технология разработки проекта и условий реструктуризации.
56. Реорганизация иерархической структуры и совершенствование управления организацией.
57. Реструктуризация затрат предприятия.
58. Рационализация производства.
59. Совершенствование организации маркетинга.
60. Реструктуризация долгов и обязательств.
61. Меры по оптимизации имущественного комплекса.
62. Реорганизация системы обеспечения и сбыта.
63. Процесс преобразований на предприятии.
64. Выявление причин ухудшения финансового состояния предприятия.
65. Реструктуризация активов и пассивов предприятия.
66. Управление дебиторской задолженностью как способ реструктуризации.
67. Политика управления денежным потоком.
68. Политика управления оборотным капиталом.
69. Политика роста капитализации прибыли в процессе преобразований предприятия.
70. Стратегия улучшения финансово-экономического состояния предприятия.
71. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия.
72. Оптимизация структуры капитала как способ преобразований на предприятии.
73. Сущность и формы реорганизации предприятий.
74. Законодательная и методологическая база реструктуризации.
75. Стратегическая реструктуризация: управление стоимостью бизнеса.
76. Оперативная реструктуризация: меры по восстановлению платежеспособности компании.
77. Реструктуризация в России и за рубежом.
78. Текущая реструктуризация.

79. Инвестиционная реструктуризация.
80. Финансовая реструктуризация.
81. Причины, вызывающие необходимость реструктуризации предприятия (бизнеса).
82. Теоретические и практические основы процессов реструктуризации.
83. Анализ финансового состояния как один из этапов реструктуризации.
84. Управление стоимостью бизнеса при помощи модели дисконтированного денежного потока.
85. Управление человеческими ресурсами в ходе реализации преобразований.
86. Аутсорсинг как способ преобразований на предприятии.
87. Реинжиниринг бизнес-процессов.
88. Методы преобразований, применяемые в ходе реструктуризации.
89. Политика управления качеством продукции в процессе преобразований.
90. Изменение ассортимента как форма реструктуризации.
91. Процедура проведения реструктуризации на предприятии.
92. Реструктуризация материальных активов.
93. Реструктуризация долговых обязательств.
94. Оценка риска как составная часть реструктуризации.
95. Продажа предприятия (бизнеса) должника как мера по восстановлению его платежеспособности.
96. Анализ практики реструктуризации российских предприятий промышленности.
97. Антикризисная программа экономического и финансового оздоровления предприятия.
98. Ускорение оборачиваемости оборотных активов как мера по восстановлению его платежеспособности.
99. Необходимость проведения реструктуризации и её направления.
100. Организация проведения реструктуризации.
101. Общие понятия реструктуризации.
102. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.
103. Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.
104. Определение и расчет денежного потока для осуществления процесса реструктуризации.

***Примерные вопросы для подготовки к промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины (экзамен)***

1. Понятие и задачи реструктуризации предприятия
2. Виды и формы реструктуризации предприятия
3. Этапы процесса реструктуризации
4. Факторы определяющие особенности реструктуризации: внутренние и внешние

5. Особенности процедуры реформирования предприятия
6. Сущность и виды реорганизационных процедур
7. Основы реинжиниринга бизнес-процессов
8. Содержание процесса создания стоимости посредством реструктуризации
9. Денежный поток как инструмент управления стоимостью в процессах реструктуризации
10. Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации
11. Социально-психологические методы
12. Сущность кризиса, его причины и последствия
13. Этапы развития кризиса
14. Типология кризисов и возможности их преодоления
15. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия
16. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура
17. Механизм организационного проектирования
18. Проектирование финансовой структуры предприятия
19. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия
20. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия
21. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации
22. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия
23. Виды программ реструктуризации и их особенности
24. Этапы разработки программы реструктуризации
25. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала
26. Формы реструктуризации акционерного капитала
27. Этапы реструктуризации акционерного капитала
28. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия
29. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица
30. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса
31. Сущность и цели реструктуризации долговых обязательств
32. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации
33. Этапы реструктуризации долговых обязательств
34. План реструктуризации долговых обязательств
35. Понятие и задачи реструктуризации дебиторской задолженности
36. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности юридического лица
37. Механизм реструктуризации дебиторской задолженности
38. Меры по реструктуризации налоговых обязательств
39. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств
40. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и кредитов
41. Сущность процедуры финансового оздоровления
42. Методы финансового оздоровления предприятия
43. План финансового оздоровления предприятия
44. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности

- предприятия
45. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия
  46. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия
  47. Основы введения процедуры банкротства
  48. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства
  49. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

## **7.2. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.**

Общий результат выводится как интегральная оценка, складывающаяся из текущего контроля – 70,0% и промежуточного контроля – 30,0%.

Текущий контроль по дисциплине включает:

- посещение занятий – 10 баллов (на каждом занятии),
- участие на практических занятиях - 70 баллов (на каждом занятии),
- выполнение самостоятельной работы – 20 баллов,
- выполнение контрольных работ - 100 баллов.
- Промежуточный контроль по дисциплине включает:
  - устный опрос – 50 баллов,
  - решение задачи – 50 баллов.

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.**

### **А) Основная литература –**

1. Мироседи, С. А. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. А. Мироседи, Т. Г. Мироседи ; ВПИ (филиал) ВолгГТУ. - Электрон.текстовые дан. (1 файл: 614 КБ). – Волжский, 2018. – Режим доступа: <http://lib.volpi.ru>(дата обращения: 26.02.2022).

2. Белых Л.П. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Белых Л.П.— Электрон.текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81842.html>.— ЭБС «IPRbooks». (дата обращения: 12.02.2022).

3. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон.текстовые данные.— Москва: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10853.html>.— ЭБС «IPRbooks»(дата обращения: 12.02.2022)

### **Б) Дополнительная литература –**

1. Куимов, В. В. Реструктуризация предприятий торговли. Теория. Практика. Результаты: Монография / Куимов В.В., Гуняков Ю.В., Гуняков Д.Ю. - Красноярск:СФУ, 2016. - 204 с.: ISBN 978-5-7638-3361-4.

2. Туфетулов А.М. Реструктуризация промышленного предприятия в аспекте стратегического планирования [Электронный ресурс]: коллективная монография/ Туфетулов А.М., Очайкин К.Д.— Электрон.текстовые данные.— Москва: Научный консультант, 2015.— 169 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75343.html>.— ЭБС «IPRbooks»(дата обращения: 12.02.2022).

3. Вегнер-Козлова Е.О. Экономико-правовые основы безопасности предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Вегнер-Козлова Е.О.— Электрон.текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 100 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66226.html>.— ЭБС «IPRbooks»(дата обращения: 12.02.2022).

4. Глушкова Н.А., Галстян К.Н. Оценка финансовых рисков на предприятии на этапе реструктуризации // Концепт. - 2015. - №10. - С. 136-140.

5. Камара Н.К. Понятие реструктуризации предприятия и классификация видов реструктуризации предприятия // Интернет-журнал Науковедение.-2016.- №6 (37).

6. Бабоян, М. Антикризисное управление предприятием: понятие и сущность / М. Бабоян // Современная экономика: теория и практика : сборник научных статей. – Пенза : Общество с ограниченной ответственностью «Глобус», 2019. – С. 19-24.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 11.02.2022).
2. Информационно-правовой портал «Гарант.ру» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> (дата обращения 11.02.2022).
3. Электронный каталог НБ ДГУ [Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. – Махачкала, 2020. – URL: <http://elib.dgu.ru> (дата обращения 11.02.2022).
4. eLIBRARY.RU[Электронный ресурс]: электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. — Москва. – URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения 11.02.2022).
5. Moodle [Электронный ресурс]: система виртуального обучения: [база данных] / Даг.гос. ун-т. – г. Махачкала. – Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. – URL: <http://moodle.dgu.ru/> (дата обращения 11.02.2022).
6. Система Профессионального Анализа Рынка и Компаний (СПАРК)-

URL: <http://www.spark-interfax.ru/promo/> (дата обращения 11.03.2021).

7. Центр раскрытия корпоративной информации -URL:<https://www.e-disclosure.ru/> (дата обращения 11.02.2022).

8. <http://www.economy.gov.ru> – Минэкономразвития России.(дата обращения 20.02.2022 г)

9. [http:// investdag.ru/](http://investdag.ru/) - Министерство промышленности и торговли РФ(дата обращения 20.02.2022 г)

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.**

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» отличается значительной связью с нормативными и правовыми актами, поэтому при ее изучении необходимо пользоваться различными информационными источниками, справочниками, периодической литературой, электронными ресурсами, практическим опытом.

Изучение дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» проводится на лекциях, практических занятиях, консультациях и путем самостоятельной работы вне аудитории.

Учебный материал дисциплины достаточно сложен для понимания, поэтому магистрантам предлагаются более наглядные способы изложения информации: таблицы, схемы, графики, картинки.

Очень актуальной является разработка и демонстрация мультимедийных презентаций по темам.

Для направления 38.04.01 Экономика особенно актуальным является внедрение дистанционных технологий обучения. Магистранты хорошо владеют компьютерной техникой и необходимым программным обеспечением, поэтому интересно использование Интернет-ресурсов, электронных учебников, составление заданий для выполнения в MicrosoftOffice.

Очень важно при изучении дисциплины:

- 1) посещение аудиторных занятий,
- 2) выполнение всех заданий, выдаваемых преподавателем.

Для изучения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» магистрантами могут использоваться источники, указанные в данном учебно-методическом комплексе. Кроме того, материалы по темам выкладываются преподавателем на сайте Moodle.dgu.ru. На этом же сайте студенты могут получать задания для самостоятельного выполнения и размещать выполненные варианты.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения учебного материала по теме, выработки навыков в решении практических задач, приобретению профессиональных умений в области планирования и анализа экономических показателей. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого магистранта.

По результатам практического занятия магистрантам может быть

выставлена оценка: с учетом его активности на занятии; уровня подготовки к занятию; знания теоретического материала и умения решать практические задания.

Методику решения заданий по теме предлагает преподаватель, после инструктажа магистрантам необходимо выполнить ряд заданий по теме.

Невыполненные в течение занятия задания подлежат выполнению во внеучебное время.

Процедура проведения семинарского занятия включает:

- выступления студентов по обсуждаемым вопросам темы;
- ответы выступающих на заданные в аудитории вопросы;
- дополнение ответов выступающих по вопросам темы;
- подведение итогов рассмотрения вопросов семинара преподавателем.

На семинарском занятии запланированные теоретические вопросы должны быть рассмотрены более подробно и полно, чем на состоявшихся лекциях, с анализом действующих нормативных актов, практических ситуаций. На семинарах магистранты должны грамотно излагать проблемы, свободно высказывать свои мысли и суждения, рассматривать ситуации, способствующие развитию профессиональной компетентности. Следует иметь в виду, что подготовка к семинару зависит от формы, места проведения семинара, конкретных заданий и поручений.

Семинарские занятия предназначены для закрепления пройденного материала в следующих формах: обсуждение основных вопросов тем, самостоятельных заданий, тестирование, контрольные работы, решение задач, анализ кейсов по теме.

При подготовке семинара преподавателю желательно придерживаться следующего алгоритма:

а) разработка учебно-методического материала:

- формулировка темы, соответствующей программе;
- выбор методов, приемов и средств для проведения семинара;
- подбор литературы для преподавателя и магистрантов;
- при необходимости проведение консультаций;

б) подготовка обучаемых и преподавателя:

- составление плана семинара из 3-4 вопросов;
- предоставление учащимся 4-5 дней для подготовки к семинару;
- предоставление рекомендаций о последовательности изучения литературы (учебники, учебные пособия, законы и постановления, руководства и положения, конспекты лекций, статьи, справочники, информационные сборники и бюллетени, статистические данные и др.);
- создание набора наглядных пособий.

Для подведения итогов семинара можно использовать следующие критерии (показатели) оценки ответов:

- полнота и конкретность ответа;
- последовательность и логика изложения;
- связь теоретических положений с практикой;

- обоснованность и доказательность излагаемых положений;
- наличие качественных и количественных показателей;
- наличие иллюстраций к ответам в виде конкретных фактов, примеров и пр.;

- уровень культуры речи;
- использование наглядных пособий и т.п.

В конце семинара рекомендуется дать оценку всего семинарского занятия, обратив особое внимание на следующие аспекты:

- качество подготовки;
- степень усвоения знаний;
- активность;
- положительные стороны в работе студентов;
- ценные и конструктивные предложения;
- недостатки в работе студентов.

Практические занятия – одна из форм учебного занятия, направленная на развитие самостоятельности учащихся и приобретение умений и навыков практической деятельности.

Помимо семинаров, преподавание дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» предполагает проведение практических занятий, во время которых студенты под руководством преподавателя разбирают практические ситуации в деятельности экономических субъектов, выполняют упражнения, составляют модели и прогнозы деятельности фирм и домохозяйств.

Самостоятельная работа магистрантов по данной дисциплине заключается в изучении рекомендуемой литературы и нормативных актов, составлении конспектов по вопросам темы, переданной на самостоятельное изучение, подготовке научных докладов, рефератов, представление презентаций и проведенных исследований.

Научные доклады должны содержать актуальную информацию по изучаемой теме, отраженную в основной части, список литературы и могут сопровождаться иллюстративным материалом.

Выполнение реферата направлено на изучение студентами актуальных проблем современной экономической теории. Оформление научного доклада, реферата следует осуществлять в соответствии с установленными требованиями. Научные доклады и рефераты могут рекомендоваться преподавателем для обсуждения на студенческих научных конференциях, а также для участия в конкурсах.

Тестовые материалы предназначены для контроля остаточных знаний студентов. Тестовые задания подготовлены в рамках программы учебной дисциплины.

Задачи и упражнения предназначены для практического применения полученных студентами теоретических знаний.

Организуя самостоятельную работу, необходимо постоянно обучать студентов методам такой работы.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.**

Процессы информатизации современной образовательной деятельности характеризуются процессами совершенствования и массового распространения современных информационных технологий, активно применяемых для передачи информации и обеспечения взаимодействия преподавателя и обучаемого. Современный преподаватель должен не только обладать знаниями в области информационных технологий, но и быть специалистом по их применению в своей профессиональной деятельности.

В процессе преподавания дисциплины предполагается использование современных технологий визуализации учебной информации (создание и демонстрация презентаций), использование ресурсов электронной информационно-образовательной среды университета, в том числе учебного курса «Теоретические основы реструктуризации предприятий», размещенного на платформе Moodle ДГУ <http://moodle.dgu.ru/> (автор-разработчик Курбанова У.А.)

Проведение данной дисциплины не предполагает использование специального программного обеспечения. Используется следующее лицензионное программное обеспечение общего назначения и информационные справочные системы: прикладные программы пакета OfficeStd 2016 RUSOLPNLAcademic (MicrosoftOfficeWord; MicrosoftOfficeExcel; MicrosoftOfficePowerPoint), Справочно-Правовая Система КонсультантПлюс, Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

Для проведения занятий по дисциплине используются специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с достаточным количеством посадочных мест, укомплектованные специализированной мебелью. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа оснащены современным демонстрационным (мультимедийным) оборудованием для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.