

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**  
**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА, ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ**  
**(ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ)**  
**Кафедра Менеджмент**  
**факультета управления**  
**Образовательная программа**  
**38.04.02 - Менеджмент**

Профиль подготовки:

**Управление проектами и программами**

Уровень высшего образования -  
\_\_\_\_\_магистратура\_\_\_\_\_

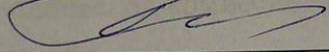
Форма обучения:  
*Очно-заочная, заочная*

Махачкала 2022 год

Программа производственной практики, технологическая (проектно-технологическая) составлена в 2022 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО - по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. N 952

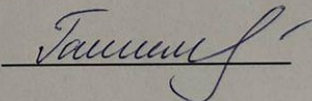
Разработчик(и): кафедра «Менеджмент» ст.преп. Халилова Е.А.

Программа производственной практики, преддипломной одобрена: на заседании кафедры «Менеджмент» от 17.06.22 г., протокол № 11

Зав. кафедрой  Магомедбеков Г.У.

на заседании методической комиссии факультета Управления

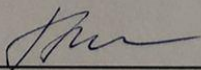
от 01.07.2022г. протокол №10



Гашимова Л.Г

Согласовано:  
с учебно-методическим управлением  
04.07.2022г.

Начальник УМУ

  
(подпись)

Гасангаджиева А.Г.

Программа производственной практики, технологической (проектно-технологической) составлена в 2022 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО - по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. N 952

Разработчик(и): кафедра «Менеджмент» ст.преп. Халилова Е.А.

Программа производственной практики, преддипломной одобрена: на заседании кафедры «Менеджмент» от 17.06.22 г., протокол № 11

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Магомедбеков Г.У.

на заседании методической комиссии факультета Управления

от 01.07.2022г. протокол №10 \_\_\_\_\_ Гашимова Л.Г.  
Согласовано:  
с учебно-методическим управлением  
04.07.2022г.

Начальник УМУ \_\_\_\_\_ Гасангаджиева А.Г.  
(подпись)

## **Аннотация программы производственной практики, технологической (проектно-технологической): практика по получению первичных профессиональных умений и навыков**

Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) входит в обязательную часть основной образовательной программы подготовки магистров **38.04.02 – Менеджмент, профиль «Управление проектами и программами»** и представляет собой обязательный вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Производственная (технологическая) практика реализуется на Факультете управления кафедрой «Менеджмент».

Общее руководство практикой осуществляет руководитель практики от кафедры, отвечающий за общую подготовку и организацию практики, а также руководитель практики от предприятия. Непосредственное руководство и контроль выполнения плана практики осуществляет руководитель практики из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

Производственная (технологическая) практика реализуется как выездная и проводится на базе организаций, предприятий, фирм на основе соглашений или договоров, заключаемых кафедрой «Менеджмент». Перечень баз практики Дагестанского государственного университета (согласно заключенным договорам): Министерство экономики и территориального развития РД, Комитет по туризму РД, и.т.д. Производственная практика студента магистерской программы «Управление проектами и программами» может также проходить на выпускающей кафедре или в других структурных подразделениях университета при условии, что кафедра или другое структурное подразделение способно обеспечить участие обучаемого в инновационных процессах (например, в процессе выполнения НИР инновационной тематики и др.).

Основным содержанием производственной (технологической) практики является приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере:

### ***в области организационно-управленческой деятельности:***

- формирование практических навыков разработки, организации реализации, контроля и регулирования решений, связанных с управлением организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в малом бизнесе в процессе их развития;
- развитие представлений о процессе разработки стратегий инновационного развития малого бизнеса и их отдельных подразделений;

### ***в области аналитической деятельности:***

- выработка практических умений, связанных с поиском, анализом и оценкой информации для подготовки и принятия управленческих решений в сфере малого бизнеса;
- развитие навыков анализа существующих форм организации и управления финансовой деятельности фирмы; формирование умений разработки и обоснования предложений по совершенствованию инновационных процессов фирмы;
- формирование практических умений проведения анализа и моделирования процессов объектов малого предпринимательства и их результатов для обоснования подходов к управлению инновационным развитием малого бизнеса;

***в области научно-исследовательской деятельности:***

- выработка умения выявлять актуальные задачи развития научного подхода к решению проблем, связанных с реализацией проектного управления;
- формирование умений определения потребностей в разработке научных методов и инструментов проведения анализа бизнес-процессов в проектном управлении;
- формирование навыков применения теоретических организационно-управленческих моделей бизнес-процессов для обоснования управленческих решений;
- развитие навыков поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации о реальных производственных процессах и результатах их реализации в соответствии с темой выпускной квалификационной работы;
- отработка навыков составления отчетов о выполненных работах и подготовка научных публикаций о проблемах управления проектами и программами;

Производственная практика нацелена на формирование следующих компетенций выпускника: профессиональных:ПК-15.

Объем производственной практики всего 15 зачетных единиц, 2й семестр, 540 ч. Промежуточный контроль в форме зачета с оценкой.

**1. Цели производственной (технологической) практики** Целью производственной практики по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами» нацелены на приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере.

Целями производственной (технологической) практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности являются:

– объединить результаты теоретического обучения с практической деятельностью, получить первоначальное представление о своей будущей профессии менеджера, закрепить на основе собственного практического опыта основные теоретические положения и навыки, полученные за период теоретического обучения.

Основной целью производственной (технологической) практики магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами» является приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере.

. В частности, производственная практика магистров, обучающихся по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами», направлена на реализацию следующих целей:

1. получение базового опыта ознакомления с местом прохождения практики, ее целями, задачами и особенностями проведения;
2. получение общих сведений об основных видах и методах организации профессиональной деятельности специалистов, прошедших подготовку по направлению «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами»;
3. закрепление теоретических и практических знаний, полученных в ходе обучения, а также их применение на практике;
4. получение необходимого опыта для написания аналитического отчета, составленного по результатам практики, т.е. по результатам проведенной производственной (ознакомительной) работы.
5. закрепление и углубление практических навыков в области развития менеджмента, возникающих на всех уровнях управления и на предприятиях всех форм собственности и организационно-правовой формы управления;
6. повышение уровня освоения компетенций в профессиональной деятельности

В результате прохождения производственной практики студент должен выработать умения организовать самостоятельно профессиональный трудовой процесс, работать в профессиональных коллективах и обеспечивать работу данных коллективов с соответствующими материалами; принимать организационные решения в стандартных ситуациях и нести за них ответственность.

## **2. Задачи производственной практики, технологической (проектно-технологической) :**

- разработка стратегий развития организации, планирование и осуществление мероприятий, направленных на их реализацию;
- организация и управление процессами формирования и реализации продукции, отвечающих требованиям потребителей, работой

- производственного предприятия;
- организация творческих коллективов для решения организационно управленческих в сфере малого бизнеса и руководства ею;
  - поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений в сфере проектного управления;
  - анализ эффективности существующей системы управления проектами и программами, разработка и обоснование предложений по ее совершенствованию;
  - анализ и моделирование процессов проектного управления;
  - проведение аудита системы менеджмента в проектном управлении;
- 
- организация и проведение комплексных управленческих исследований в малом бизнесе; определение целей и заданий для отдельных групп исполнителей, выбор методов и инструментов проведения исследований; сбор и анализ результатов исследований, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования.
  - системный анализ производственных процессов и прогнозирование его развития с целью эффективного функционирования предприятий и обеспечения запросов потребителей;
  - разработка моделей исследуемых бизнес-процессов, оценка и интерпретация результатов.
  - выявление и формулирование актуальных научных проблем в области развития менеджмента;
  - подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам проектного менеджмента;

### **3. Способы и формы проведения производственной (технологической) практики**

Производственная практика реализуется выездным или стационарным способом и проводится в Министерстве Экономики и территориального развития РД, Коммитете по туризму РД, и предприятиях РД, в соответствии с заключенными договорами

Производственная практика проводится в форме практики по получению профессиональных умений и навыков.

### **4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате прохождения производственной практики, научно-исследовательская работа у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики он должен продемонстрировать следующие результаты:

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции выпускника	Результаты обучения	Дисциплины учебного плана
Разработанные самостоятельно на основе профессиональных стандартов (при наличии), а также на основе анализа требований, предъявляемых к выпускнику			
Тип задачи профессиональной деятельности – <b>организационно-управленческая деятельность</b>			
ПК-1 способен управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции	ПК-1.1. - Осуществляет клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции	<p><b>Знает:</b> правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности.</p> <p><b>Умеет:</b> – Осуществлять регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах</p> <p><b>Владеет:</b> методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности и производимой продукции.</p>	<p>Методология и методы исследования в менеджменте, современный стратегический анализ, Современные проблемы менеджмента, самоменеджмент, контроллинг в бизнесе, управление по результатам, актуальные проблемы современного бизнеса, практикум: проблемы проектного управления, Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и</p>
	ПК-1.2. - Владеет методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции.		
	ПК-1.3 – Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности		
	ПК-1.4.- Осуществляет регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах		



			защита выпускной квалификационной работы
ПК-2. Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции	ПК-2.1. – Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. Использует показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла.		современный стратегический анализ, Инновационные технологии в менеджменте, оценка производительности в корпорациях, методология инновационного управления, теория и методология маркетинговых исследований, Учебная практика, ознакомительная
	ПК-2.2. Разрабатывает основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей. Создает принципиально новые продукты и производства	<b>Знает:</b> показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла <b>Умеет:</b> Разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей	' Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая)
	ПК-2.3. – Определяет основные параметры производственно-технологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства	<b>Владеет:</b> основными параметрами производственно-технологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства	' Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.4. – Применяет системный анализ для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства		
ПК-3 - Способен	ПК-3.1 – Организует работу по	<b>Знает:</b> деятельность	Инновационные

<p>организовать производственно- хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии</p>	<p>формированию производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений</p>	<p>структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов</p>	<p>технологии в менеджменте, оценка производительности в корпорациях, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно- технологическая) , Производственная практика, научно- исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы .</p>
	<p>ПК-3.2 - Умеет разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка</p>	<p>Умеет: разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка</p>	<p>Владеет: методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p>
	<p>ПК-3.3 - Направляет деятельность структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов</p>	<p>Владеет: методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p>	
	<p>ПК-3.4.- Владеет методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p>		
	<p>ПК-3.5. Оценивает потребности компании в производственных ресурсах и производственных мощностях</p>		
<p>ПК-4Способен применять знания об основах профессионально го развития персонала в соответствии со стратегическими планами компании</p>	<p>ПК-4.1. - Обеспечивает компанию квалифицированным персоналом,</p>	<p>Знает: принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива. Умеет: Создавать благоприятные условия для эффективной работы персонала. Владеет: принципами</p>	<p>Лидерство и командообразование, теория организации и организационное поведение, конфликтология в системе менеджмента, конфликтология в менеджменте, методология инновационного управления,</p>
	<p>ПК-4.2. - Обеспечивает рациональное использование и развитие и профессиональных знаний и опыта,</p>		
	<p>ПК-4.3. - Создает благоприятные условия для эффективной работы персонала.</p>		

	<p>ПК-4.4 – Применяет принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.</p>	<p>материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.</p>	<p>коммерциализация результатов инновационной деятельности на платформе СПбУ, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p><b>ПК-5-</b>Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия</p>	<p>ПК- 5.1. - Способен оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании</p> <p>ПК- 5.2. - Учитывает последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности</p>	<p><b>Знает:</b> последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности <b>Умеет:</b> оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании <b>Владеет:</b> Способностью оценивать положение предприятия на рынке</p>	<p>Современные проблемы менеджмента, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление проектами, Учебная практика, ознакомительная ,Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная</p>

			я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-6.Способен проектировать модель корпоративной системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	ПК-6.1. Внедряет рекомендации по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками	<p><b>Знает:</b> процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов</p> <p><b>Умеет:</b> Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и направлениям</p> <p><b>Владеет:</b> рекомендациями по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками</p>	управление рисками в проекте, управление рисками в бизнес-системе менеджмента, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-6.2. - Адаптирует элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и направлениям		
	ПК-6.3. – Осуществляет процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов		
	ПК-6.4. - Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками		
ПК-7 – Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	ПК-7.1. – Проводит анализ отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции	<p><b>Знает:</b> конкурентов, производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p> <p><b>Умеет:</b> Проводить анализ отраслевого рынка промышленной</p>	современный стратегический анализ, маркетинговая логистика, экономическая политика в промышленности , управление по
	ПК-7.2.- Изучает конкурентов,		

	производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка	продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции	результатам, управление изменениями, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-7.3. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании,	<b>Владеет:</b> методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	
ПК-8 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ПК- 8.1. Применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	<b>Знает:</b> методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК- 8.2. Умеет анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании	<b>Умеет:</b> анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании	
	ПК-8.3. Участвует во внедрении системы внутреннего электронного документооборота организации.	<b>Владеет:</b> внедрением системы внутреннего электронного документооборота организации	

ПК-9. – Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами	ПК-9.1. Применяет инструментальный риск-менеджмента для выявления факторов риска внешней и внутренней среды компании и реагирования на риски	<b>Знает:</b> механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков. <b>Умеет:</b> Использовать механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков. <b>Владеет:</b> Оценкой рисков проекта и обоснования измерения риска.	Управление проектами, управление рисками в проекте, управление рисками в бизнес-системе менеджмента, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-9.2. Проводит идентификацию рисков по функциям и направлениям деятельности компании, а также по рискам в отрасли		
	ПК-9.3. Оценка рисков проекта и обоснования измерения риска.		
	ПК-9.4.- Использует механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.		
	ПК-9.5. - Разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта		
Тип задачи профессиональной деятельности – информационно-аналитическая			

<p>ПК-10 Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и использование его в своей работе</p>	<p>ПК-10.1. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации бизнеса в условиях современной экономики ПК-10.2. Навыками изучения и обобщения передового отечественного и зарубежного опыта в области организации бизнеса, разработки предложений по его адаптации и внедрению</p>	<p><b>Знает:</b> Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации бизнеса в условиях современной экономики <b>Умеет:</b> разрабатывать предложения по обобщению передового отечественного и зарубежного опыта <b>Владеет:</b> разработками предложений по адаптации и внедрению отечественного и зарубежного опыта</p>	<p>современный стратегический анализ, конституциональная стратегия развития управленческой деятельности, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление бизнес-процессами в корпорациях, оценка производительности в корпорациях, венчурные финансы в бизнесе, лидерство и командная работа, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
---	---	--	--

<p>ПК- 11 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-проекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности и производимой продукции, работ (услуг)</p>	<p>ПК- 11.1. Выявляет и проводит оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею</p>	<p><b>Знает:</b> новые рыночные возможности <b>Умеет:</b> Выявлять и проводить оценку новых рыночных возможностей, формулировать бизнес-идею <b>Владеет:</b> созданием и развитием новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности и производимой продукции, работ (услуг)</p>	<p>Управление проектами, венчурные финансы в бизнесе, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК- 11.2. Участвует в разработке бизнес-планов в целях реализации стратегии компании, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции</p>		
<p>ПК-12 – Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации различных проектов.</p>	<p>ПК-12.1. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании</p>	<p><b>Знает:</b> предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании <b>Умеет:</b> Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта <b>Владеет:</b> методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации</p>	<p>Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита</p>
	<p>ПК- 12.2. – Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p>		



		различных проектов.	выпускной квалификационной работы
ПК-13 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач	ПК-13.1. - Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	<b>Знает:</b> Обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями <b>Умеет:</b> выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы. <b>Владеет:</b> результатами проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-13.2. - Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.		
	ПК-13.3. – Умеет выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.		
Тип задачи профессиональной деятельности – предпринимательская деятельность			
ПК- 14 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать развития новых направлений деятельности	ПК- 14.1. Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу	<b>Знает:</b> оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею <b>Умеет:</b> вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по проекту <b>Владеет:</b> эконометрическими методами прогнозирования	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и
	ПК- 14.2. - Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по проекту		
	ПК-14.3. – Разрабатывает и проводит презентации проекта		

		развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.	защита выпускной квалификационной работы
<b>Тип задачи профессиональной деятельности – научно-исследовательская деятельность</b>			
ПК-15 Руководство научной разработкой перспективных направлений	ПК-15.1. - Разрабатывает документы, отчеты по инвестиционному проекту ПК-15.2. - Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения	<b>Знает:</b> документы, отчеты по инвестиционному проекту <b>Умеет:</b> Формировать и обосновывать цели и задачи исследований и проектных разработок, изыскательских работ <b>Владеет:</b> техническими средствами и информационными технологиями для решения аналитических и исследовательских задач	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

## 5. Место производственной (технологической) практики в структуре образовательной программы.

Производственная практика, научно-исследовательская входит в обязательную часть основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль подготовки «Управление проектами и программами».

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» производственная практика является одной из составляющих раздела основной образовательной программы магистратуры «Производственная (технологическая) практика» и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированный на профессионально-практическую подготовку обучающихся. Учебная практика базируется на освоении обучающимися предшествующих дисциплин профессионального цикла учебного плана: «Современные проблемы в менеджменте», «Методы исследования в менеджменте». В указанных дисциплинах рассматриваются теоретические основы организации учебной деятельности и

взаимодействующих с ней других видов деятельности. Соответствующие дисциплины и учебная практика позволяют профессионально овладеть знаниями, умениями, навыками в организации производственной деятельности и корректно интерпретировать полученные результаты.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, приобретенным в результате освоения предшествующих частей ОПОП и необходимым при освоении учебной практики:

- способность осознавать социальную значимость своей будущей профессии, обладать высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности,

- способностью анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- способностью выбирать деловых партнеров, проводить с ними деловые переговоры, заключать договора и контролировать их выполнение;

- готовностью работать с технической документацией, необходимой для профессиональной деятельности и проверять правильность ее оформления.

Прохождение учебной практики необходимо для прохождения на последующих курсах обучения производственной практики и освоения последующих дисциплин учебного плана: - Стратегический менеджмент, Управление проектами, Управление изменениями, Информационные системы в менеджменте, Инновационный менеджмент в бизнесструктурах, Разработка управленческих решений

Результаты прохождения производственной практики практики являются необходимыми и предшествующими для дальнейшего прохождения производственной (в том числе преддипломной) практики и выполнения магистерской диссертации.

## **6. Объем практики и ее продолжительность.**

Объем учебной практики 15 зачетных единиц в 2 семестре 540 академических часов.

Промежуточный контроль в форме дифференцированного зачета.

### 7. Содержание практики.

№ п / п	Разделы (этапы) учебной практики	Виды учебной работы, на практике включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля
		всего	СРС	аудиторных (контактная)	
1	Организация практики (поиск базы практики, заключение договора о прохождении практики, оформление задания на практику)	32	20	12	Явка на собрание, оформление задания на практику
2	Подготовительный этап, включающий инструктаж по технике безопасности и знакомство с рабочим местом, режимом работы и производственными помещениями	18	10	8	Оформление дневника по практике
3	Непосредственная работа в качестве стажера, включающая выполнение заданий по месту стажировки	270	170	100	Описание результатов, подготовка отчета, статьи по теме исследования.

4	Обработка и анализ полученной информации, подготовка отчета по практике и публикаций на его основе по проблематике	150	100	50	Описание и анализ результатов, подготовка отчета,
	выпускной работы				статьи по теме исследования.
5	Защита отчета по практике	70	50	20	Отчет с презентацией и дневник.
	<b>Итого учебная практика:</b>	<b>540</b>	<b>350</b>	<b>190</b>	

## 8. Формы отчетности по практике.

В качестве основной формы и вида отчетности по практике устанавливается письменный отчет обучающегося и отзыв руководителя. По завершении практики обучающийся готовит и защищает отчет по практике. Отчет состоит из выполненных студентом работ на каждом этапе практики. Отчет студента проверяет и подписывает руководитель. Он готовит письменный отзыв о работе студента на практике.

Аттестация по итогам практики проводится в форме дифференцированного зачета по итогам защиты отчета по практике, с учетом отзыва руководителя, на выпускающей кафедре комиссией, в составе которой присутствуют руководитель практики факультета, непосредственные руководители практики и представители кафедры.

## 9. Фонды оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике.

9.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

Перечень компетенций с указанием этапов их формирования приведен в описании образовательной программы.

9.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания.

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции выпускника	Результаты обучения	Дисциплины учебного плана
Разработанные самостоятельно на основе профессиональных стандартов (при наличии), а также на основе анализа требований, предъявляемых к выпускнику			
Тип задачи профессиональной деятельности – <b>организационно-управленческая деятельность</b>			
ПК-1 способен управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции	ПК-1.1. - Осуществляет клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции	<p><b>Знает:</b> правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности.</p> <p><b>Умеет:</b> – Осуществлять регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах</p> <p><b>Владеет:</b> методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности и производимой продукции.</p>	<p><i>Методология и методы исследования в менеджменте, современный стратегический анализ, Современные проблемы менеджмента, самоменеджмент, контроллинг в бизнесе, управление по результатам, актуальные проблемы современного бизнеса, практикум: проблемы проектного управления, Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная,</i></p>
	ПК-1.2. - Владеет методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции.		
	ПК-1.3 – Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности		
	ПК-1.4.- Осуществляет регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах		

			Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2. Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции	ПК-2.1. – Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. Использует показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла.		современный стратегический анализ, Инновационные технологии в менеджменте, оценка производительности в корпорациях, методология инновационного управления, теория и методология маркетинговых исследований, Учебная практика, ознакомительная
	ПК-2.2. Разрабатывает основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей. Создает принципиально новые продукты и производства	<b>Знает:</b> показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла <b>Умеет:</b> Разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей <b>Владеет:</b> основными параметрами производственно-технологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства	' Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая)
	ПК-2.3. – Определяет основные параметры производственно-технологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства		' Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.4. – Применяет системный анализ для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства		
ПК-3 - Способен	ПК-3.1 – Организует работу по	<b>Знает:</b> деятельность	Инновационные

<p>организовать производственно- хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии</p>	<p>формированию производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений</p>	<p>структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов</p>	<p>технологии в менеджменте, оценка производительности в корпорациях, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно- технологическая) , Производственная практика, научно- исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы .</p>
	<p>ПК-3.2 - Умеет разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка</p>	<p>Умеет: разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка</p>	
	<p>ПК-3.3 - Направляет деятельность структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов</p>	<p>Владеет: методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p>	
	<p>ПК-3.4.- Владеет методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p>		
	<p>ПК-3.5. Оценивает потребности компании в производственных ресурсах и производственных мощностях</p>		
<p>ПК-4Способен применять знания об основах профессионально го развития персонала в соответствии со стратегическими планами компании</p>	<p>ПК-4.1. - Обеспечивает компанию квалифицированным персоналом,</p>	<p>Знает: принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива. Умеет: Создавать благоприятные условия для эффективной работы персонала. Владеет: принципами</p>	<p>Лидерство и командообразование, теория организации и организационное поведение, конфликтология в системе менеджмента, конфликтология в менеджменте, методология инновационного управления,</p>
	<p>ПК-4.2. - Обеспечивает рациональное использование и развитие и профессиональных знаний и опыта,</p>		
	<p>ПК-4.3. - Создает благоприятные условия для эффективной работы персонала.</p>		



	<p>ПК-4.4 – Применяет принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.</p>	<p>материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.</p>	<p>коммерциализация результатов инновационной деятельности на платформе СПбУ, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p><b>ПК-5-</b>Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия</p>	<p>ПК- 5.1. - Способен оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании</p> <p>ПК- 5.2. - Учитывает последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности</p>	<p><b>Знает:</b> последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности <b>Умеет:</b> оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании <b>Владеет:</b> Способностью оценивать положение предприятия на рынке</p>	<p>Современные проблемы менеджмента, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление проектами, Учебная практика, ознакомительная ,Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная</p>

			я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-6.Способен проектировать модель корпоративной системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	Пк-6.1. Внедряет рекомендаций по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками	<p><b>Знает:</b> процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов</p> <p><b>Умеет:</b> Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и направлениям</p> <p><b>Владеет:</b> рекомендациями по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками</p>	управление рисками в проекте, управление рисками в бизнес-системе менеджмента, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-6.2. - Адаптирует элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и направлениям		
	ПК-6.3. – Осуществляет процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов		
	ПК-6.4. - Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками		
ПК-7 – Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	ПК-7.1. – Проводит анализ отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции	<p><b>Знает:</b> конкурентов, производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p> <p><b>Умеет:</b> Проводить анализ отраслевого рынка промышленной</p>	современный стратегический анализ, маркетинговая логистика, экономическая политика в промышленности , управление по
	ПК-7.2.- Изучает конкурентов,		

	производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка	продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции	результатам, управление изменениями, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-7.3. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании,	<b>Владеет:</b> методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	
ПК-8 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ПК- 8.1. Применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	<b>Знает:</b> методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК- 8.2. Умеет анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании	<b>Умеет:</b> анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании	
	ПК-8.3. Участвует во внедрении системы внутреннего электронного документооборота организации.	<b>Владеет:</b> внедрением системы внутреннего электронного документооборота организации	

<p>ПК-9.</p> <p>Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами</p>	<p>—</p> <p>и</p>	<p>ПК-9.1. Применяет инструментальный риск-менеджмента для выявления факторов риска внешней и внутренней среды компании и реагирования на риски</p>	<p><b>Знает:</b> механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.</p> <p><b>Умеет:</b> Использовать механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.</p> <p><b>Владеет:</b> Оценкой рисков проекта и обоснования измерения риска.</p>	<p>Управление проектами, управление рисками в проекте, управление рисками в бизнес-системе менеджмента, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-9.2. Проводит идентификацию рисков по функциям и направлениям деятельности компании, а также по рискам в отрасли</p>		
		<p>ПК-9.3. Оценка рисков проекта и обоснования измерения риска.</p>		
		<p>ПК-9.4.- Использует механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.</p>		
		<p>ПК-9.5. - Разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта</p>		
<p>Тип задачи профессиональной деятельности – информационно-аналитическая</p>				

<p>ПК-10 Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и использование его в своей работе</p>	<p>ПК-10.1. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации бизнеса в условиях современной экономики ПК-10.2. Навыками изучения и обобщения передового отечественного и зарубежного опыта в области организации бизнеса, разработки предложений по его адаптации и внедрению</p>	<p><b>Знает:</b> Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации бизнеса в условиях современной экономики <b>Умеет:</b> разрабатывать предложения по обобщению передового отечественного и зарубежного опыта <b>Владеет:</b> разработками предложений по адаптации и внедрению отечественного и зарубежного опыта</p>	<p>современный стратегический анализ, конституциональная стратегия развития управленческой деятельности, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление бизнес-процессами в корпорациях, оценка производительности в корпорациях, венчурные финансы в бизнесе, лидерство и командная работа, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
---	---	--	--

<p>ПК- 11 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-проекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности и производимой продукции, работ (услуг)</p>	<p>ПК- 11.1. Выявляет и проводит оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею</p>	<p><b>Знает:</b> новые рыночные возможности <b>Умеет:</b> Выявлять и проводить оценку новых рыночных возможностей, формулировать бизнес-идею <b>Владеет:</b> созданием и развитием новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности и производимой продукции, работ (услуг)</p>	<p>Управление проектами, венчурные финансы в бизнесе, Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК- 11.2. Участвует в разработке бизнес-планов в целях реализации стратегии компании, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции</p>		
<p>ПК-12 – Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации различных проектов.</p>	<p>ПК-12.1. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании</p>	<p><b>Знает:</b> предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании <b>Умеет:</b> Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта <b>Владеет:</b> методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации</p>	<p>Учебная практика, ознакомительная , Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита</p>
	<p>ПК- 12.2. – Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p>		

		различных проектов.	выпускной квалификационной работы
ПК-13 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач	ПК-13.1. - Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	<b>Знает:</b> Обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями <b>Умеет:</b> выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы. <b>Владеет:</b> результатами проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-13.2. - Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.		
	ПК-13.3. – Умеет выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.		
Тип задачи профессиональной деятельности – предпринимательская деятельность			
ПК- 14 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать развития новых направлений деятельности	ПК- 14.1. Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу	<b>Знает:</b> оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею <b>Умеет:</b> вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по проекту <b>Владеет:</b> эконометрическими методами прогнозирования	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и
	ПК- 14.2. - Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по проекту		
	ПК-14.3. – Разрабатывает и проводит презентации проекта		

		развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.	защита выпускной квалификационной работы
<b>Тип задачи профессиональной деятельности – научно-исследовательская деятельность</b>			
ПК-15 Руководство научной разработкой перспективных направлений	ПК-15.1. - Разрабатывает документы, отчеты по инвестиционному проекту ПК-15.2. - Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения	<b>Знает:</b> документы, отчеты по инвестиционному проекту <b>Умеет:</b> Формировать и обосновывать цели и задачи исследований и проектных разработок, изыскательских работ <b>Владеет:</b> техническими средствами и информационными технологиями для решения аналитических и исследовательских задач	Учебная практика, ознакомительная, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственная практика, научно-исследовательская работа, Производственная практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Если хотя бы одна из компетенций не сформирована, то положительная оценки по практике не выставляется.

### 9.3. Типовые контрольные задания.

1. Присутствовать на организационном собрании.
2. Дать общую характеристику организации, включающую полное название организации, ее организационно-правовую форму, краткую историю ее создания, цели и задачи, стратегию и тактику управления, виды деятельности, номенклатуру производимой продукции (услуг).
3. Проанализировать цели и задачи предприятия (организации), его стратегию и тактику управления, организационную структуру и функциональные связи между подразделениями.
4. Изучить кадровую политику на предприятии (организации).
5. Ознакомиться со структурой основного и вспомогательного производства, с их организацией, системой оперативно-производственного планирования.



6. Провести анализ методов контроля, применяемых на предприятии (организации).
7. Выявить и проанализировать используемые методы стимулирования сотрудников на предприятии (организации).
8. Ознакомиться с организацией оплаты труда на предприятии (организации), изучить факторы, влияющие на получение работниками дополнительных льгот.
9. Определить стиль и метод руководства предприятия (организации) или подразделения.
10. Подготовить дневник-отчёт практики по итогам практики, пройти её защиту.

9.4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, результатов обучения, соотнесённые с индикаторами достижения компетенций.

Оценивание уровня учебных достижений студента осуществляется в виде текущего и промежуточного контроля в соответствии с Положением о модульно-рейтинговой системе обучения студентов Дагестанского государственного университета

Критерии оценивания защиты отчета по практике:

- соответствие содержания отчета заданию на практику;
- соответствие содержания отчета цели и задачам практики;
- постановка проблемы, теоретическое обоснование и объяснение её содержания;
- логичность и последовательность изложения материала;
- объем исследованной литературы, Интернет-ресурсов, справочной и энциклопедической литературы;
- использование иностранных источников;
- анализ и обобщение полевого экспедиционного (информационного) материала;
- наличие аннотации (реферата) отчета;
- наличие и обоснованность выводов;
- правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.);
- соблюдение объема, шрифтов, интервалов (соответствие оформления заявленным требованиям к оформлению отчета);
- отсутствие орфографических и пунктуационных ошибок.

Критерии оценивания презентации результатов прохождения практики

- полнота раскрытия всех аспектов содержания практики (введение, постановка задачи, оригинальная часть, результаты, выводы);
- изложение логически последовательно;
- стиль речи;
- логичность и корректность аргументации;
- отсутствие орфографических и пунктуационных ошибок;
- качество графического материала;

– оригинальность и креативность.

## **10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики.**

а) основная литература:

1. Алексеев О.А. Конфликтология и управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / О.А. Алексеев. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 238 с. .IPRBOOKS.режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
2. Адуева Т.В. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Адуева. — Электрон.текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. .IPRBOOKS. режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
3. Бэгьюли,Фил. Управление проектом : [пер. с англ.] / Бэгьюли, Фил. - М. : Гранд: Фаир-пресс, 2002. - 202,[2] с.
4. 1. Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс] : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — 978-5-4486-0061-6. .(IPRBOOKS).режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Заренков, Вячеслав Адамович. Управление проектами : учеб. пособие / Заренков, Вячеслав Адамович. - 2 -е изд. - М.; СПб. : АСВ ;СПбГАСУ, 2006. - 312 с.  
Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Б. Клаверов. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — 978-5-4486-0076-0. .IPRBOOKS. режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
6. Коваленко Б.Б. Современные проблемы менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б.Б. Коваленко. — Электрон.текстовые данные. — СПб. : Университет ИТМО, 2015. — 131 с. — 2227-8397. IPRBOOKS.режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
7. Мазур, Иван Иванович.  
Управление проектами : учеб.пособие: [По специальности 061100 "Менеджмент орг."] / Мазур, Иван Иванович ; В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; Под общ.ред. И.И.Мазура. - 3-е изд. - М. : Омега-Л, 2004. - 664 с.
8. Орехов С.А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2017. — 440 с. — 978-5-394-02744-4. IPRBOOKSрежим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
9. Попов, Сергей Александрович.

Актуальный стратегический менеджмент : учеб.-практ. пособие / Попов, Сергей Александрович. - М. :Юрайт, 2010. - 447,[1] с. - (Прогрессивный учебник).

б) дополнительная литература:

1. Управление человеческими ресурсами организации: теория, процессы, технологии : монография / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет» ; под общ.ред. Е.В. Михалкиной. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2013. - 428 с. Интернет-ресурсы 1.eLIBRARY.RU[Электронный ресурс]: электронная библиотека /Науч. электрон.б-ка. — Москва, 1999 - .

Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>. - Яз. рус., англ.

в) ресурсы сети «Интернет»

1. Электронный каталог НБ ДГУ [Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. - Махачкала, 2010 - Режим доступа: <http://elib.dgu.ru>, свободный.

2.Moodle[Электронный ресурс]: система виртуального обучением: [база данных] / Даг.гос. ун-т. - Махачкала, г. - Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. - URL: <http://moodle.dgu.ru/>.

- 3.Каталог ресурсов о туризме- Режим доступа: <http://www.topturizm.ru/>, (дата обращения 23.02.18).

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).**

База практики обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения и сертифицированными программными и аппаратными средствами защиты информации.

Рабочее место студента для прохождения практики оборудовано аппаратным и программным обеспечением (как лицензионным, так и свободно распространяемым), необходимым для эффективного решения поставленных перед студентом задач и выполнения индивидуального задания. Для защиты (представления) результатов своей работы студенты используют современные средства представления материала аудитории, а именно мультимедиа презентации.

Для проведения индивидуальных консультаций может использоваться электронная почта. Разработан учебный курс на электронной платформе Moodle.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

Материально-техническое обеспечение производственной практики, научно-исследовательская работа должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Студентам должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения и предприятия, а также учебно-научные подразделения ДГУ должны обеспечить рабочее место студента компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики.

Практика проводится на основании договора о практике с организациями, предприятиями, фирмами, выбранными студентом самостоятельно.

Места прохождения практики должны определяться в соответствии с выбранной темой исследования и предусматривать возможность получения студентом необходимой информации для анализа текущей ситуации и написания в последующем магистерской диссертации.

На факультете управления Дагестанского государственного университета имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS PowerPoint, Microsoft Office, Visual Studio 2017, Windows 10, Windows Server 2016, Visual Studio Enterprise 2017, Kaspersky System Center 10. Использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, видеолекции, а также электронные ресурсы сети Интернет.