

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Теория антикризисного управления**

Кафедра мировой и региональной экономики  
экономического факультета

Образовательная программа  
**38.04.01 Экономика**

Направленность (профиль)

**Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности**

Уровень высшего образования  
**Магистратура**

Форма обучения

**Очно – заочная**

Статус дисциплины: входит в часть ОПОП, формируемой участниками образовательных отношений

**Махачкала, 2021**

Рабочая программа дисциплины «Теория антикризисного управления» составлена в 2021 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, уровень магистратуры от 11 августа 2020г. № 939.

Разработчик: кафедра «Мировая и региональная экономика», Османов М.М., д.э.н., проф.

Рабочая программа дисциплины одобрена: 

на заседании кафедры «Мировая и региональная экономика», от «\_5\_» \_07\_ 2021г., протокол № 10\_

Зав. кафедрой  Магомедова М.М.  
(подпись)

на заседании Методической комиссии \_\_\_\_\_ факультета от «\_5\_»  
\_\_\_\_\_07\_\_\_\_\_2021г., протокол №\_10\_.

Председатель  Сулейманова Д.А.  
(подпись)

Рабочая программа дисциплины согласована с учебно-методическим управлением «\_\_\_»  
\_\_\_\_\_2021г.

Начальник УМУ  Гасангаджиева А.Г.  
(подпись)

## Аннотация рабочей программы дисциплины

Дисциплина «Теория антикризисного управления» входит в часть ОПОП, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.01 Экономика, профиль подготовки «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности». Дисциплина реализуется на экономическом факультете кафедрой «Мировая и региональная экономика».

Содержание дисциплины «Теория антикризисного управления» охватывает круг вопросов, связанных с освоением теоретических и практических знаний в области антикризисного управления.

Дисциплина нацелена на формирование следующих компетенций выпускника: профессиональных – **ПК-7**.

Преподавание дисциплины предусматривает проведение следующих видов учебных занятий: лекции, практические занятия, самостоятельную работу бакалавров, контроль самостоятельной работы бакалавров.

Рабочая программа дисциплины предусматривает проведение следующих видов контроля успеваемости в форме опросов, предоставления докладов, участия в дискуссиях и промежуточный контроль в форме тестов, контрольных заданий.

Объем дисциплины 2 зачетных единиц, в том числе в академических часах 72ч. по видам учебных занятий

Семестр	Учебные занятия							Форма промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)
	в том числе:							
	всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем					СРС, в том числе зачет	
		всего	из них					
	Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия	КСР	консультации			
4	72	12	8		4		60	Зачет

### 1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Теория антикризисного управления» является обучение студентов методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса. Актуальность изучения дисциплины обусловлена реформированием российской экономики, возникновением мировых системных кризисов и проявлениями глубоких затяжных кризисных состояний в работе

### 2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры

Дисциплина «Теория антикризисного управления» входит в базовую часть профессионального цикла образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.01 Экономика, уровень магистратура, профиль подготовки «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности»

Дисциплина «Теория антикризисного управления» призвана подготовить студентов к профессиональной деятельности в сферах международной и российской экономики. Входные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения данного курса, формируются в процессе изучения дисциплин: «Макроэкономика» (продвинутый уровень), «Микроэкономика» (продвинутый уровень), и др. Изучение дисциплины «Теория

**антикризисного управления»** дополняет параллельное или последующее освоение дисциплин: «Теоретические основы реструктуризации предприятий» «Теория фирм», «Экономическое моделирование устойчивого развития хозяйствующего субъекта», а также помогает при прохождении учебной и производственной практик.

**3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (перечень планируемых результатов обучения и процедура освоения)**

Код и наименование компетенции из ОПОП	Код и наименование индикатора достижения компетенций (в соответствии с ОПОП)	Планируемые результаты обучения	Процедура освоения
ПК-7. Способен проводить анализ, оценку и мониторинг наиболее критичных рисков организации, в том числе предпринимательских, финансовых, налоговых и разрабатывать предложения по вопросам повышения эффективности управления рисками организации.	ПК-7 И-1. Проводит анализ, оценку и мониторинг наиболее критичных рисков организации, в том числе предпринимательских, финансовых, налоговых	<p><b>Знает:</b> состав наиболее критичных предпринимательских, рисков организации; анализирует и оценивает наиболее критичные риски организации;</p> <p><b>Умеет:</b> применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия; анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации;</p> <p><b>Владеет:</b> навыками мониторинга рисков организации</p>	Устный опрос, письменный опрос, тестирование
	ПК-7 И-2. Разрабатывает предложения по вопросам повышения эффективности управления рисками организации.	<p><b>Знает:</b> основные направления повышения эффективности управления рисками;</p> <p><b>Умеет:</b> разрабатывать предложения, направленные на</p>	

		<p>повышение эффективности управления рисками организации</p> <p><b>Владеет:</b></p> <p>навыками поиска и применения необходимой информации для анализа как деятельности предприятия, так и различных факторов внешней среды.</p>	
--	--	---	--

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины.

4.1. Объем дисциплины составляет 2 зачетных единиц, 72 академических часа.

4.2. Структура дисциплины.

№ п/п	Разделы и темы дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа, в.ч. зачет	
<b>Модуль 1. «Основы теории антикризисного управления»</b>							
1	Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения.	4	1	2		6	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
2	Технология антикризисного управления.	4	3			8	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
3	Комплексная реструктуризация предприятия	4	4		2	8	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
4	Реструктуризация кредиторской задолженности предприятия.	4	5	2		8	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
	<b>Итого по модулю 1: 36ч</b>	<b>4</b>	<b>1-5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	Контрольная работа
<b>Модуль 2. Государственное регулирование процесса банкротства предприятий»</b>							
5	Государственное регулирование	4	7	2		8	Опросы, представление

	процессов санации предприятий.						докладов, участие в дискуссиях, тест
6	Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»: открытие судебного производства, наблюдение и финансовое оздоровление.	4	8		2	12	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
7	Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»: внешнее управление, конкурсное производство и ликвидация предприятия, мировое соглашение.	4	9	2		10	Опросы, представление докладов, участие в дискуссиях, тест
	<i>Итого по модулю 2: 36ч</i>	<b>4</b>	<b>7-9</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	Контрольная работа
	<b>Контроль</b>						<b>Зачет</b>
	<b>ИТОГО 72ч</b>	<b>4</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>60</b>	

#### 4.3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам).

##### **Модуль 1. «Основы теории антикризисного управления»**

Целью изучения модуля «**Основы теории антикризисного управления**» является формирование у студентов комплекса знаний и выработка практических навыков в области антикризисного управления, а также профессиональных компетенций, связанных с управленческой деятельностью. Задачи изучения дисциплины заключаются в приобретении практических навыков в области антикризисного управления.

##### **Тема 1. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения.**

Понятие кризиса, причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов. Распознавание и преодоление кризиса. Возникновение кризисов в организации. Особенности и виды экономических кризисов.

##### **Тема 2. Реструктуризация кредиторской задолженности предприятия.**

Реструктуризация путем перевода обязательств предприятий из текущих в долгосрочные. Реструктуризация путем увеличения уставного капитала на сумму просроченной кредиторской задолженности по платежам в федеральный бюджет. Дисконтирование обязательств на сумму убытков, т.е. продажа дебиторской задолженности. Отступное. Освобождение от уплаты долга взамен пакета акций предприятия. Двусторонний взаимозачет задолженностей. Многосторонний взаимозачет задолженностей. Приобретение дисконтированных требований к кредитору с последующим взаимозачетом. Уступки кредиторам под обеспечение долга. Переоформление задолженности в вексельные обязательства. Оплата долгов банковским векселем.

##### **Модуль 2. «Государственное регулирование процесса банкротства предприятий»**

##### **Тема 3. Государственное регулирование процессов санации предприятий.**

Основные направления национальной политики. Государственное управление процессом санации предприятий. Нормативно-правовая база банкротства предприятий. Российской Федерации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»

**Тема 4. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»: внешнее управление, конкурсное производство и ликвидация предприятия, мировое соглашение.**

Последствия введения. Утверждение внешнего управляющего. План внешнего управляющего. Мораторий. Меры по финансовому оздоровлению предприятия, предусмотренные законом о банкротстве. Признание должника банкротом. Реализация конкурсной массы. Очередность удовлетворения требования кредиторов. Ликвидация предприятия. Понятие и условия достижения мирового соглашения.

#### **4.4. Содержание семинарских занятий**

##### **Тема 1. Комплексная реструктуризация предприятия**

1. Реструктуризация бизнеса на основе выявления бесперспективных и нерентабельных видов бизнеса с реструктуризацией высвобождающихся при этом активов.
2. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия

*Подготовка и обсуждение проблемных докладов, проведение контрольных работ.*

##### **Литература**

1. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: Учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. — М.: Омега-Л, 2017. — 400 с.
2. Зайцев В. Б., Ларионова И. В., Мешкова Е. И. Антикризисное управление в коммерческом банке. Учебник. — М.: КноРус, 2021. — 180 с.
3. Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. — М.: Дашков и К, 2016. — 216 с.
4. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 216 с. — ISBN 978-5-534-06552-7. (ЭБС «Юрайт»)
5. Пушкин А. В., Жданова О. С. Правовой антикризисный менеджмент. — М.: Эксмо, 2017. — 240 с.

##### **Дополнительная литература**

1. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. — М.: Форум, 2018. — 239 с.
2. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. — М.: КноРус, 2018. — 208 с.
3. Колесникова Т.А. Антикризисное управление обществом риска: Синергетическая концепция / Т.А. Колесникова. — М.: КД Либроком, 2018. — 176 с.
4. Ибрагимов, Р. Г. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Р. Г. Ибрагимов. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 184 с. — ISBN 978-5-534-02638-2. (ЭБС «Юрайт»).
5. Ряховская А.Н., Кован С.Е. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса. — М.: Инфра-М, 2016. — 170 с.
6. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 372 с.

## **Тема 2. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»: открытие судебного производства, наблюдение и финансовое оздоровление.**

1. Общая схема проведения процедур банкротства предприятий. Основные понятия.
2. Условия открытия производства по делам о несостоятельности.
3. Право подачи заявления. Обязанность подачи заявления. Последствия введения.
4. Утверждение арбитражных управляющих. Первое собрание кредиторов.

*Подготовка и обсуждение проблемных докладов, проведение контрольных работ.*

### ***Литература***

1. Антикризисное управление / Под ред. Короткова Э.М..-М.: Риор, 2017. — 156 с.
2. Антикризисное управление: теория и практика: Учебник /Под ред. Ряховской А.Н, Кован С.Е.. — М.: КноРус, 2016. — 320 с.
3. Антикризисное управление. Механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум / под общ. ред. Бобылёвой А.З. — М.: Юрайт, 2017. — 640 с.
4. Гореликов К.А. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. 4-е изд. — М.: Дашков и К, 2020. — 214
5. Блажевич, О. Г. Сравнительный анализ и применение методов прогнозирования банкротства // Бюллетень науки и практики. Электронный журнал 2017. №5 (18). С. 161–175. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bulletennauki.com/blazhevich-karachun>

### ***Дополнительная литература***

1. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие / под ред. В.Я. Захарова. — М.: Юнити, 2016. — 320 с.
2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. — М.: Инфра-М, 2018. — 352 с.
3. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: Учебник / Ю.А. Арутюнов. — М.: Юнити, 2017. — 352 с.
4. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. — М.: Т8RUGRAM, 2020. — 160 с.
5. Рыков И.Ю. Кредиторы vs дебиторы. Антикризисное управление долгами / И.Ю. Рыков. — СПб.: Питер, 2017. — 208 с.
6. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. — М.: Юрайт, 2020. — 285 с.

## **Контроль: Зачет**

### **5.Образовательные технологии**

В процессе изучения дисциплины используются активные методы и формы обучения, направленные на формирование у студентов способности четко формулировать выводы по изучаемым проблемам, иметь свою точку зрения на процессы, происходящие в современном мире, умения аргументировано отстаивать свое мнение по тем или иным вопросам. Для этого требуется регулярная посещаемость и активность на занятиях. Студенты делают устные доклады по темам занятий, участвуют в дискуссиях, работают в группах. Доклады должны быть небольшого объема (их представление должно занимать около 10 мин.). В идеале это наиболее интересный и полезный материал, извлеченный из нескольких источников, представляемый в виде рассказа. Групповая работа предполагает сначала обсуждение в малой группе, выработку общей позиции, которая затем обосновывается в дискуссии с другими группами и, как правило, представляется с помощью графических схем. Для компенсации пропущенных занятий или получения дополнительных баллов студенты могут готовить рефераты или эссе. Они также защищаются на семинаре в ходе обсуждения после доклада. Все эти формы деятельности производятся студентами в порядке собственной

инициативы. Помимо этого существуют общеобязательные формы деятельности – подготовка к тестам и коллоквиумам.

#### **6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.**

Самостоятельная работа студентов является важной формой образовательного процесса - это ориентация на активные методы овладения знаниями, развитие творческих способностей студентов, переход от поточного к индивидуализированному обучению с учетом потребностей и возможностей личности.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине включает все виды ее, выполняемые в соответствии с ФГОС ВО и рабочим учебным планом:

- подготовку к текущим занятиям - лекции, практическое занятие, лабораторная работа, семинар, контрольная работа, тестирование, устный опрос;

- изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку; кроме того:

- выполнение рефератов, домашних заданий, выполнение индивидуально полученных заданий или предложенных по личной инициативе студента, рефератов, докладов в группе, на студенческих конференциях,

- участие в работах, выполняемых не в обязательном порядке под руководством преподавателя или без его руководства.

*Виды и порядок выполнения самостоятельной работы:*

1. Изучение рекомендованной литературы
2. Поиск в Интернете дополнительного материала
3. Подготовка реферата (до 5 страниц), презентации и доклада (10-15 минут)
4. Подготовка к экзамену

*Примерная тематика рефератов, докладов:*

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России.

2. Антикризисное управление: проблемы и пути их решения.

3. Особенности нормативно-правовой базы, регулирующей процессы несостоятельности в России и за рубежом.

4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций.

5. Банкротство организаций и меры по его предупреждению.

6. Процедуры банкротства (на примере отдельной процедуры).

7. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.

8. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.

9. Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации.

10. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.

11. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита.

12. Управление денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностями в период финансового оздоровления организации.

13. Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации.

14. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.

15. Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

16. Риски в антикризисном управлении.
17. Развитие законодательства о несостоятельности в России.
18. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России.
19. Мероприятия по выводу организации из кризиса.
20. Антикризисное управление организацией в современных условиях

### **Рекомендации к последовательности выполнения реферата.**

Изучение проблемы по материалам учебной, периодической литературы и ресурсам Интернет

1. Согласовать название сообщения.
2. Написать тезисы реферата по теме.
3. Выразить, чем интересна выбранная тема в наши дни.
4. Подготовить презентацию по выбранной теме.
5. Сделать сообщение на мини-конференции.

### **6.1. Темы дисциплины для самостоятельного изучения**

Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы
<p><b>Тема 1. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения.</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><i><b>Литература</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие / под ред. В.Я. Захарова. — М.: Юнити, 2016. — 320 с.</li> <li>2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В. Трифонов. — М.: Инфра-М, 2018. — 352 с.</li> <li>3. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: Учебник / Ю.А. Арутюнов. — М.: Юнити, 2017. — 352 с.</li> <li>4. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. — М.: T8RUGRAM, 2020. — 160 с.</li> </ol>
<p><b>Тема 2. Технология антикризисного управления.</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><i><b>Литература</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. — М.: Юрайт, 2020. — 280 с.</li> <li>2. Борцова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. — М.: Дашков и Ко, 2019. — 236 с.</li> <li>3. Борцова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. Монография. 3-е изд. — М.: Дашков и К, 2021. — 236 с.</li> <li>4. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие /</li> </ol>

	<p>С.М. Васин, В.С. Шутов. — М.: Риор, 2018. — 288 с.</p> <p>5. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 372 с.</p>
<p><b>Тема 3. Комплексная реструктуризация предприятия</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><i><b>Литература</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Хоружий Л. И., Кокорев Н. А., Турчаева И. Н. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления. — М.: Инфра-М, 2019. — 308 с.</li> <li>2. Черненко В. А. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 418 с.</li> <li>3. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 406 с.</li> <li>4. Корягин Н. Д. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 368 с.</li> <li>5. Борцова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. — М.: Дашков и Ко, 2019. — 236 с.</li> <li>6. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 216 с. — ISBN 978-5-534-06552-7. (ЭБС «Юрайт»)</li> </ol>
<p><b>Тема 4. Реструктуризация кредиторской задолженности предприятия.</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><i><b>Литература</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Хоружий Л. И., Кокорев Н. А., Турчаева И. Н. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления. — М.: Инфра-М, 2019. — 308 с.</li> <li>2. Черненко В. А. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 418 с.</li> <li>3. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 406 с.</li> <li>4. Корягин Н. Д. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 368 с.</li> <li>5. Кочетков Е. П. Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики. Обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса. Монография. — М.: Проспект, 2020. — 328 с.</li> </ol>

<p><b>Тема 5.</b> <b>Государственное регулирование процессов санации предприятий.</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><b>Литература:</b></p> <p>1. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — ISBN 978-5-534-06405-6. (ЭБС «Юрайт»)</p> <p>2. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. — М.: Риор, 2018. — 288 с</p> <p>3. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. Монография. 3-е изд. — М.: Дашков и К, 2021. — 236 с.</p> <p>4. Гореликов К.А. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. 4-е изд. — М.: Дашков и К, 2020. — 214 с.</p>
<p><b>Тема 6. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»: открытие судебного производства, наблюдение и финансовое оздоровление.</b></p>	<p>Работа с учебной литературой (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации. Подготовка реферата. Работа с тестами и вопросами для самоконтроля. Опрос, оценка выступлений, защита реферата</p> <p style="text-align: center;"><b>Литература:</b></p> <p>1. Генкин, А.С. О некоторых экономических аспектах совершенствования законодательства в области несостоятельности (банкротства) // Предпринимательское право. – 2017. – № 3. – С. 42– 47.</p> <p>2. Никулин К. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия. — М.: Литрес, 2020. — 112 с.</p> <p>3. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 372 с.</p> <p>4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. — М.: Юрайт, 2020. — 285 с.</p> <p>5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. З. Бобылева [и др.] ; под ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 573 с. — ISBN 978-5-534-02535-4. (ЭБС «Юрайт»).</p>

### 7.1. Типовые контрольные задания

**Примерные вопросы для подготовки к промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины (зачет)**

1. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества. Понятие и типы экономических циклов.
2. Понятие, причины и последствия кризисных явлений в экономике.
3. Классификация кризисов.
4. Сущность, функции и принципы антикризисного управления
5. Социально-экономические системы: понятие, свойства, причины дестабилизации

6. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики.
7. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность.
8. Банкротство как инструмент государственного регулирования в условиях рыночной экономики.
9. Институт банкротства в России: цели, задачи, основные проблемы
10. Функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и банкротства.
11. Особенности антикризисного управления и банкротства стратегическими, градообразующими и финансовыми субъектами.
12. Понятие, роль и значение диагностики кризисов в организации.
13. Основные виды анализа в рамках бизнес-диагностики организации и схемы их проведения.
14. Финансовый анализ деятельности организации: понятие, виды, информационная база, роль в антикризисном управлении.
15. Санация: понятие, виды, отражение в законодательстве.
16. Реабилитационные и ликвидационные процедуры банкротства.

#### ***Контрольные вопросы опроса для текущего контроля знаний***

1. Стратегия и тактика антикризисного управления.
2. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в неплатежеспособной организации.
3. Особенности и задачи антикризисного финансового управления в организации.
4. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций.
5. Социальная ответственность бизнеса и государства в рыночной экономике. Понятие социального партнерства. Социальное партнерство в современной России.
6. Сущность антикризисного управления персоналом.
7. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом.
8. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации. Специфические конфликты в делах о банкротстве.
9. Управление персоналом в процедурах, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
10. Защита прав работников организаций, к которым применяются процедуры, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
11. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства.
12. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих.
13. Система обучения и система допуска арбитражных управляющих к назначению в делах о банкротстве (допуск в профессию).
14. Основные права и обязанности арбитражных управляющих в различных процедурах банкротства.
15. Контроль за деятельностью арбитражных управляющих со стороны органов саморегулирования и органов государственной власти.

#### ***Примерные тестовые задания: для проведения текущего контроля по итогам освоения модуля дисциплины***

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде – это
  - А) экономический цикл;
  - Б) кризис;
  - В) неплатежеспособность;
  - Г) банкротство.

2. Повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности (темп роста ВВП, общий объем продаж, общий уровень цен и т.д.) – это
- А) экономический цикл;
  - Б) кризис;
  - В) неплатежеспособность;
  - Г) банкротство.
3. Фаза экономического цикла, на которой происходит сокращение объема производства и деловой активности, падение цен, затоваривание, растет безработица и резко увеличивается количество банкротств – это
- А) кризис (спад);
  - Б) депрессия (стагнация);
  - В) оживление;
  - Г) подъем (бум).
4. Фаза экономического цикла, на которой происходит приспособление хозяйственной жизни к новым условиям и потребностям; для нее характерна неуверенность, беспорядочные действия – это
- А) кризис (спад);
  - Б) депрессия (стагнация);
  - В) оживление;
  - Г) подъем (бум).
5. Фаза экономического цикла, на которой начинаются капиталовложения, растут цены, производство, процентные ставки – это
- А) кризис (спад);
  - Б) депрессия (стагнация);
  - В) оживление;
  - Г) подъем (бум).
6. Фаза экономического цикла, при которой ускорение экономического развития обнаруживается в серии нововведений, возникновении массы новых товаров и новых предприятий, в стремительном росте капиталовложений, курсов акций и других ценных бумаг, процентных ставок, цен и заработной платы – это
- А) кризис (спад);
  - Б) депрессия (стагнация);
  - В) оживление;
  - Г) подъем (бум).
7. Длинноволновые циклы, продолжительностью 40-60 лет, их главной движущей силой являются радикальные изменения в технологической базе общественного производства, его структурная перестройка – это
- А) циклы Кондратьева;
  - Б) циклы Кузнеца;
  - В) циклы Джаглера;
  - Г) циклы Китчина.
8. Циклы, чья продолжительность ограничивается примерно 20 годами, движущими силами являются сдвиги в воспроизводственной структуре производства (воспроизводственные или строительные циклы) – это

- А) циклы Кондратьева;
- Б) циклы Кузнецца;
- В) циклы Джаглера;
- Г) циклы Китчина.

9. Циклы, периодичностью 7-11 лет, являющиеся итогом взаимодействия многообразных денежно-кредитных факторов – это

- А) циклы Кондратьева;
- Б) циклы Кузнецца;
- В) циклы Джаглера;
- Г) циклы Китчина.

10. Циклы, продолжительностью 3-5 лет порождающиеся динамикой относительной величины запасов товарно-материальных ценностей на предприятиях – это

- А) циклы Кондратьева;
- Б) циклы Кузнецца;
- В) циклы Джаглера;
- Г) циклы Китчина.

11. Маневрирование налогами и правительственными расходами в целях воздействия на экономику – это

- А) денежно-кредитная политика;
- Б) политика доходов;
- В) антиинфляционная политика;
- Г) фискальная политика.

12. Политика, посредством которой государство, изменяя предложение денег, может воздействовать на объем национального производства, цены и занятость – это

- А) денежно-кредитная политика;
- Б) политика доходов;
- В) антиинфляционная политика;
- Г) фискальная политика.

13. Зарождение организации, формирование ее структуры – это

- А) эксплерентное состояние;
- Б) патентное состояние;
- В) виолентное состояние;
- Г) коммутантное состояние.

14. Организационное оформление и завоевание определенного сегмента рынка, количественный рост – это

- А) эксплерентное состояние;
- Б) патентное состояние;
- В) виолентное состояние;
- Г) коммутантное состояние.

15. Устойчивое положение на рынке – агрессивная стратегия – это

- А) эксплерентное состояние;
- Б) патентное состояние;
- В) виолентное состояние;
- Г) коммутантное состояние.

16. Приход организации в упадок, структурное и предметное упрощение, распад на малые организации, угасает НИОКР, продукция не совершенствуется, не обновляется, рынок сбыта сужается и локализуется – это
- А) леталентное состояние;
  - Б) патияентное состояние;
  - В) виолентное состояние;
  - Г) коммутантное состояние.
17. Деструктуризация организации и прекращение ее существования в прежнем качестве, при этом полностью изменяется производственный профиль – это
- А) леталентное состояние;
  - Б) патияентное состояние;
  - В) виолентное состояние;
  - Г) коммутантное состояние.
18. Признанная арбитражным судом или объявленная должником неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей – это
- А) экономический цикл;
  - Б) кризис;
  - В) неплатежеспособность;
  - Г) банкротство.
19. К внесудебным процедурам банкротства относят –
- А) санация;
  - Б) наблюдение;
  - В) финансовое оздоровление;
  - Г) внешнее управление.
20. Меры по восстановлению платежеспособности должника, применяемые собственником имущества должника – унитарного предприятия, учредителями должника, его кредиторами и иными лицами в целях предупреждения банкротства – это
- А) санация;
  - Б) наблюдение;
  - В) финансовое оздоровление;
  - Г) доверительное управление.
21. Форма реорганизации предприятия, при которой возникает новое общество путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ, с прекращением последних – это
- А) выделение;
  - Б) разделение;
  - В) присоединение;
  - Г) слияние.
22. Форма реорганизации предприятия, при которой происходит прекращение одного или нескольких обществ с передачей всех прав и обязанностей их правопреемнику, которым является юридическое лицо – это
- А) выделение;
  - Б) разделение;
  - В) присоединение;
  - Г) слияние.

23. Форма реорганизации предприятия, при которой происходит прекращение общества с прекращением всех прав и обязанностей и передачей, вновь создаваемым обществам – это

- А) выделение;
- Б) разделение;
- В) присоединение;
- Г) преобразование.

24. Форма реорганизации предприятия, при которой происходит создание одного или нескольких обществ с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого общества без прекращения последних – это

- А) выделение;
- Б) разделение;
- В) присоединение;
- Г) преобразование.

25. Форма реорганизации, в результате которой юридическое лицо одной организационно-правовой формы преобразуется в юридическое лицо другой организационно-правовой формы и при этом к вновь образованному юридическому лицу переходят все права и обязанности реорганизованного – это

- А) выделение;
- Б) разделение;
- В) присоединение;
- Г) преобразование.

#### **7.4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.**

Общий результат выводится как интегральная оценка, складывающаяся из текущего контроля – 50 % и промежуточного контроля – 50 %.

Текущий контроль по дисциплине включает:

- посещение занятий - 10 баллов,
- участие на практических занятиях - 50 баллов,
- выполнение контрольных работ - 40 баллов.

Промежуточный контроль по дисциплине включает:

- устный опрос - 50 баллов,
- тестирование - 50 баллов.

#### **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.**

##### ***а) основная литература:***

1. Распопов В.М. Превентивное антикризисное управление: Учебное пособие / В.М. М.: Магистр, 2017. — 384 с.
2. Ряховская А.Н., Кован С.Е. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса. — М.: Инфра-М, 2016. — 170 с.
3. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей. — М.: Альпина Паблицер, 2020. — 176 с.
4. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — ISBN 978-5-534-06405-6. (ЭБС «Юрайт»)

5. Гореликов К.А. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. 4-е изд. — М.: Дашков и К, 2020. — 214 с.

6. Блажевич, О. Г. Сравнительный анализ и применение методов прогнозирования банкротства // Бюллетень науки и практики. Электронный журнал 2017. №5 (18). С. 161–175. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bulletennauki.com/blazhevich-karachun>

#### **б) дополнительная литература**

1. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. — М.: Форум, 2018. — 239 с.
2. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. — М.: КноРус, 2018. — 208 с.
3. Колесникова Т.А. Антикризисное управление обществом риска: Синергетическая концепция / Т.А. Колесникова. — М.: КД Либроком, 2018. — 176 с.
4. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учеб.- практ. пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 325 с. — ISBN 978-5-534-02299-5. (ЭБС «Юрайт»).
5. Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. — М.: Дашков и К, 2016. — 216 с.
6. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: Учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. — М.: Омега-Л, 2017. — 400 с.
7. Згонник Л.В. Антикризисное управление: Учебник / Л.В. Згонник. — М.: Дашков и К, 2015. — 208 с.
8. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей. — М.: Альпина Паблишер, 2020. — 176 с.

#### **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.**

1. Банкротство в России. [Электронный ресурс]. - <http://www.bankr.ru/index.php>.
2. Онлайн-информационно-аналитическое издание антикризисное управление. [Электронный ресурс]. - <http://www.anticrisis.ru>.
3. Статьи о банкротстве и арбитражном управлении. [Электронный ресурс]. - <http://arbitration.narod.ru/index.html>.
4. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
5. [ru.wikipedia.org](http://ru.wikipedia.org) – Википедия Свободная Энциклопедия
6. [economic-ua.com](http://economic-ua.com) - Экономические новости.

#### **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.**

Освоение дисциплины в полном объеме может быть достигнуто при посещении всех лекций и семинаров и выполнении предлагаемых заданий в виде докладов, тестов и устных вопросов. Успешное выполнение предлагаемых заданий обеспечивает возможность получения зачета по дисциплине после завершения курса без дополнительных вопросов. На лекциях рекомендуется деятельность студента в форме активного слушания, т.е. предполагается возможность задавать вопросы на уточнение понимания темы и рекомендуется конспектирование основных положений лекции. На семинарских занятиях деятельность студента заключается в активном слушании докладов других студентов, предоставлении собственных докладов, участии в обсуждении докладов, выполнении контрольных заданий. Темы студенческих докладов выбираются по согласованию с преподавателем в соответствии с планом семинарских занятий. При подготовке доклада

рекомендуется обсудить содержание будущего доклада с преподавателем и получить методические рекомендации по его подготовке, в том числе указания на литературу. Литература, помимо указанной в программе, может самостоятельно подбираться студентом, в частности с привлечением источников из сети Интернет.

В случае, если студентом пропущено лекционное или семинарское занятие, он может освоить пропущенную тему самостоятельно с опорой на план занятия, рекомендуемую литературу и консультативные рекомендации преподавателя. При подготовке докладов студент, помимо указанных источников, может активно привлекать информацию, полученную на других курсах, а также излагать собственные соображения как специалиста в области информационных технологий. Проведению зачета предшествует коллективная аудиторная консультация, на которой даются советы по подготовке к зачету. В целом рекомендуется регулярно посещать занятия и выполнять текущие занятия, что обеспечит достаточный уровень готовности к сдаче зачета.

#### **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.**

В процессе преподавания дисциплины предполагается использование современных технологий визуализации учебной информации (создание и демонстрация презентаций), использование ресурсов электронной информационно-образовательной среды университета.

При подготовке к практическим занятиям, а также при написании рефератов могут использоваться поисковые сайты сети «Интернет», информационно-справочные системы, интернет-ресурсы, перечисленные в разделе 9.

Кроме того, могут использоваться учебные курсы, размещенные на платформе Moodle ДГУ, а также учебные материалы, размещенные на образовательных блогах преподавателей экономического факультета ДГУ.

Проведение данной дисциплины не предполагает использование специального программного обеспечения. Используется следующее лицензионное программное обеспечение общего назначения и информационные справочные системы: прикладные программы пакета OfficeStd 2016 RUSOLPNLAcDmc (MicrosoftOfficeWord для создания текстовых файлов; MicrosoftOfficePowerPoint для создания презентаций, визуального сопровождения докладов), Справочно Правовая Система Консультант Плюс, Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»

#### **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

Для проведения занятий по дисциплине используются специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с достаточным количеством посадочных мест, укомплектованные специализированной мебелью. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа оснащены современным демонстрационным (мультимедийным) оборудованием для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.