

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Экономический факультет

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Теоретические основы реструктуризации предприятий

Кафедра «Мировая и региональная экономика»
Экономический факультет

Образовательная программа
38.04.01 - Экономика
Профиль подготовки
Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности

Уровень высшего образования
магистратура

Форма обучения
очная, очно-заочная

Статус дисциплины: вариативная

Махачкала-2020

Рабочая программа дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» составлена в 2020 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.01 Экономика, (уровень магистратуры), утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от «30» марта 2015 г. №321.

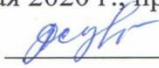
Разработчик: Кафедра «Мировая и региональная экономика»
к.э.н., доц. Курбанова У.А.

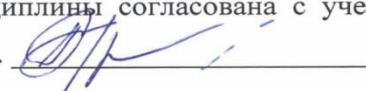
Рабочая программа дисциплины одобрена:

на заседании кафедры «Мировая и региональная экономика»
от «06» марта 2020 г., протокол № 7

Зав. кафедрой д.э.н., проф. Магомедова М.М. 

на заседании Методической комиссии экономического факультета
от «16» марта 2020 г., протокол № 7

Председатель  к.э.н., доц. Сулейманова Д.А.

Рабочая программа дисциплины согласована с учебно-методическим управлением «26» марта 2020 г. 

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел программы	Стр.
Аннотация рабочей программы дисциплины	4
1. Цели освоения дисциплины	4
2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры	5
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (перечень планируемых результатов обучения)	5
4. Объем, структура и содержание дисциплины	7
5. Образовательные технологии	17
6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов	18
7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	25
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	32
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	33
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	34
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	37
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	37

Аннотация рабочей программы дисциплины

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» входит в вариативную часть образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика».

Дисциплина реализуется на экономическом факультете кафедрой «Мировая и региональная экономика».

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных проблемами реструктуризации предприятий. Они включают многоаспектный и взаимоувязанный комплекс мероприятий, процессов, методов, начиная с комплексной диагностики компании и до реорганизации как организационной структуры, так и бизнес-процессов на базе современных подходов к управлению, в том числе методологии управления качеством, реинжиниринга бизнес-процессов, информационных технологий и систем и др.

Дисциплина нацелена на формирование следующих компетенций выпускника: профессиональных ОК-2, ОПК -3, ПК-12.

Преподавание дисциплины предусматривает проведение следующих видов учебных занятий: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Рабочая программа дисциплины предусматривает проведение следующих видов контроля: текущий контроль успеваемости в форме опросов, предоставления докладов, участия в дискуссиях, теста и промежуточный контроль в форме зачета.

Объем дисциплины 3 зачетные единицы, в том числе в академических часах 108ч. по видам учебных занятий

Очная форма

Сем естр	Учебные занятия						Форма промежуточной аттестации (зачет, дифференциро- ванный зачет, экзамен
	Общий объем	в том числе					
		Контактная работа обучающихся с преподавателем			Самостоя тельная работа	Контр оль	
		Всего	из них				
			Лекции	Практические занятия			
8	108	22	8	14	50	36	экзамен

1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» является ознакомление и изучение основ и инструментария реструктуризации, а также практическое овладение инструментами реструктуризации. Знание курса позволяет изменять структуру фирмы в целом или какого-либо ее комплекса в частности, с целью достижения более эффективного результата деятельности и, как следствие,

увеличения стоимости бизнеса.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий» входит в состав вариативной части ОПОП магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности».

Изучение дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» опирается на знания, получаемые магистрантами в процессе изучения таких дисциплин, как:

- Микроэкономика (продвинутый уровень);
- Макроэкономика (продвинутый уровень);
- Методы системного исследования экономических процессов.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (перечень планируемых результатов обучения)

Код компетенции из ФГОС ВО	Наименование компетенции из ФГОС ВО	Планируемые результаты обучения
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Знает: - стадии, эффективные способы и алгоритмы разрешения нестандартных ситуаций - виды социальной и этической ответственности за принятые решения; концепцию справедливости, систему ценностей, отношений, убеждений и манеры поведения, принятых в организационных культурах Умеет: -определять смысл и значение осуществляемых процессов; способствовать развитию полноценных партнерских отношений действовать в нестандартных ситуациях -осознавать возможные последствия принятых решений и нести за них социальную и этическую ответственность Владеет: -способами действий и методами оценки результатов деятельности в нестандартных ситуациях -навыками социально ответственного поведения, активной жизненной позицией и широким спектром знаний, умений
ОПК - 3	способностью принимать организационно-управленческие решения	Знает: -виды, типы, формы организационно-управленческих решений -методы принятия организационно-управленческих решений и виды ответственности за них; порядок поведения в нестандартных ситуациях Умеет: -проводить анализ сильных и слабых сторон организационно-управленческих решений, анализировать их возможности и риски -нести ответственность за принятые

		организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях Владеет: -навыками разработки и принятия организационно-управленческих решений -навыками анализа возможных последствий результатов организационно-управленческих решений, оценки их эффективности
ПК-12	Способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Знает: - подходы к разработке вариантов управленческих решений Умеет: - разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности. Владеет:-методикой разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности

4. Объем, структура и содержание дисциплины.

4.1. Объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часа.

4.2. Структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Разделы и темы дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятель ную работу студентов и трудоемкост ь (в часах)		Самостоятельная работа, контроль	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практически е занятия		
	Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия						
1	Тема 1. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга	2	1	2	2	6	Опросы, выполнение тестовых заданий, представление доклада, защита рефератов
2	Тема 2. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия	2	2	-	2	6	Опросы, представление докладов, защита рефератов,

							выполнение тестовых заданий
3	Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления	2	3	2	2	6	Опросы, представление докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
4	Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия	2	4	-	2	6	Опросы, представление докладов, решение задач, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
	Итого по модулю 1			4	8	24	Контрольная работа
Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия							
1	Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств Предприятия.	2	7	2	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
2	Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет	2	8	-	2	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
3	Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.	2	9	2	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
4	Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.	2	10	-	2	4	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, защита рефератов, участие в дискуссии
5	Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и	2	11	-	2	4	Опросы, решение задач, выполнение

	реструктуризация предприятия						тестовых заданий защита рефератов, участие в дискуссии
	Итого по модулю 2	2		4	6	26	Контр.раб
	Модуль 3 Подготовка к экзамену	2				36	Экзамен
	ИТОГО:	108		8	14	86	экзамен

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Разделы и темы дисциплины	Курс	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятель ную работу студентов и трудоемкост ь (в часах)		Самостоятельная работа, контроль	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практически е занятия		
	Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия						
1	Тема 1. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга	2		2	2	6	Опросы, выполнение тестовых заданий, представление доклада, защита рефератов
2	Тема 2. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия	2		-	2	6	Опросы, представление докладов, защита рефератов, выполнение тестовых заданий
3	Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления	2		-	2	6	Опросы, представление докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
4	Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического	2		-	2	8	Опросы, представление докладов, решение задач,

	положения реструктурируемого предприятия						выполнение тестовых заданий, защита рефератов
	Итого по модулю 1			2	8	26	Контрольная работа
	Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия						
1	Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств Предприятия.	2		2	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
2	Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет	2		-	2	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
3	Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.	2		-	-	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий представление докладов, защита рефератов, участие в дискуссии
4	Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.	2		-	2	6	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий, защита рефератов, участие в дискуссии
5	Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия	2		-	2	4	Опросы, решение задач, выполнение тестовых заданий защита рефератов, участие в дискуссии
	Итого по модулю 2	2		2	6	28	Контр.раб
	Модуль 3 Подготовка к экзамену	2				36	Экзамен
	ИТОГО:	108		4	14	84	экзамен

4.3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

4.3.1 Содержание лекционных занятий по дисциплине

Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия

Тема 1. Сущность, виды и принципы реструктуризации

- 1.1 Понятие и задачи реструктуризации предприятия
- 1.2. Виды и формы реструктуризации предприятия
- 1.3 Этапы процесса реструктуризации
- 1.4. Факторы определяющие особенности реструктуризации: внутренние и внешние

Тема 2. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга

- 2.1. Особенности процедуры реформирования предприятия
- 2.2. Сущность и виды реорганизационных процедур
- 2.3. Основы реинжиниринга бизнес-процессов

Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления.

- 3.1. Содержание процесса создания стоимости посредством реструктуризации
- 3.2 Денежный поток как инструмент управления стоимостью в процессах реструктуризации
- 3.3 Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации
- 3.4 Социально-психологические методы
- 3.5. Сущность кризиса, его причины и последствия
- 3.6. Этапы развития кризиса
- 3.7. Типология кризисов и возможности их преодоления
- 3.8. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия

Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия.

- 4.1. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура
- 4.2. Механизм организационного проектирования
- 4.3. Проектирование финансовой структуры предприятия
- 4.4. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия
- 4.5. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия
- 4.6. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации

Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия

Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств предприятия.

- 5.1. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия
- 5.2. Виды программ реструктуризации и их особенности
- 5.3. Этапы разработки программы реструктуризации
- 5.4. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала
- 5.5. Формы реструктуризации акционерного капитала
- 5.6. Этапы реструктуризации акционерного капитала
- 5.7. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия
- 5.8. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица
- 5.9. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса
- 5.10. Сущность и цели реструктуризации долговых обязательств
- 5.11. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации
- 5.12. Этапы реструктуризации долговых обязательств
- 5.13. План реструктуризации долговых обязательств

Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет.

- 6.1. Понятие и задачи реструктуризации дебиторской задолженности
- 6.2. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности юридического лица
- 6.3. Механизм реструктуризации дебиторской задолженности
- 6.4. Меры по реструктуризации налоговых обязательств
- 6.5. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств
- 6.6. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и кредитов

Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.

- 7.1. Сущность процедуры финансового оздоровления
- 7.2. Методы финансового оздоровления предприятия
- 7.3. План финансового оздоровления предприятия

Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.

- 8.1. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности предприятия
- 8.2. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия
- 8.3. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия

Тема 9. .Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия

- 9.1. Основы введения процедуры банкротства
- 9.2. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства
- 9.3. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

4.3.2.Содержание практических занятий по дисциплине.

Модуль 1. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия

Тема 1. Сущность, виды и принципы реструктуризации

- 1. Сущность реструктуризации
- 2. Цели реструктуризации
- 3. Концепция реструктуризации промышленных компаний
- 4. Содержание процесса реструктуризации
- 5. Виды реструктурирования предприятия
- 6. Последовательность процессов реструктуризации
- 7. Стадии реструктуризации
- 8. Внутренние факторы, определяющие особенности реструктуризации
- 9. Внешние факторы, определяющие особенности реструктуризации

Литература: 1,2,3

Тема 2. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга

- 1. Особенности процедуры реформирования предприятия
- 2. Приоритетные задачи реформирования предприятий
- 3. Основные цели реформирования предприятий
- 4. Сущность и виды реорганизационных процедур
- 5. Формы реорганизации юридического лица
- 6. Схема реорганизации предприятия
- 7. Основы реинжиниринга бизнес-процессов
- 8. Объект реинжиниринга
- 9. Процедура реинжиниринга бизнес-процессов

Литература: 1,2,3

Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления.

1. Содержание процесса создания стоимости посредством реструктуризации
2. Этапы формирования стоимости предприятия
3. Денежный поток как инструмент управления стоимостью в процессах реструктуризации
4. Процесс формирования реструктурируемой стоимости предприятия.
5. Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации
6. Внешние факторы, формирующие стоимость бизнеса
7. Внутренние факторы, формирующие стоимость бизнеса
8. Факторы, определяющие рост стоимости бизнеса
9. Методы влияния на стоимость бизнеса компании
10. Сущность кризиса, его причины и последствия
11. . Этапы развития кризиса
12. Типология кризисов и возможности их преодоления
13. Непосредственные причины возникновения кризиса
14. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия
15. Формы антикризисного управления.
16. Виды антикризисных процедур.

Литература: 1,2,3

Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия.

1. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура
2. Механизм организационного проектирования
3. Методы организационного проектирования
4. Проектирование финансовой структуры предприятия
5. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия
6. Объект диагностики
7. Цель и задачи диагностики
8. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия
9. Способы определения величины резервов
10. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации
11. Наиболее характерные риски в процессе реструктуризации

Литература: 1,2,3

Модуль 2. Особенности реструктуризации предприятия
Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств предприятия.

1. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия
2. Совокупность взаимосвязанных мер программы реструктуризации предприятия
3. Виды программ реструктуризации и их особенности
4. Антикризисные программы.
5. Антистагнационные программы
6. Программы развития.
7. Социально-экономических программ
8. Этапы разработки программы реструктуризации
9. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала
10. Основные предпосылки слияний и поглощений
11. Формы реструктуризации акционерного капитала
12. Вертикальные, горизонтальные и конгломеративные слияния
13. Формы процессов слияния
14. Этапы реструктуризации акционерного капитала
15. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия
16. Реструктуризация активов предприятия
17. Основные задачи реструктуризации имущественного комплекса
18. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица
19. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса
20. Основные этапы реструктуризации активов
21. Сущность реструктуризации долговых обязательств
22. Цели реструктуризации долговых обязательств
23. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации
24. Этапы реструктуризации долговых обязательств
25. Планирование процесса реструктуризации долговых обязательств
26. Варианты стратегии реструктуризации долговых обязательств

Литература: 1,2,3

Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет.

1. Понятие реструктуризации дебиторской задолженности
2. Основные задачи реструктуризации дебиторской задолженности
3. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности

юридического лица

4. Процесс реструктуризации дебиторской задолженности.
5. Этапы реструктуризации дебиторской задолженности
6. Меры по реструктуризации налоговых обязательств
7. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств
8. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и

кредитов

Литература: 1,2,3

Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.

1. Сущность процедуры финансового оздоровления
2. Планирование финансового оздоровления
3. Схема процесса финансового оздоровления
4. Методы финансового оздоровления предприятия
5. Добровольные досудебные методы финансового оздоровления
6. Принудительные судебные методы финансового оздоровления
7. План финансового оздоровления предприятия

Литература: 1,2,3

Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.

1. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности предприятия
2. Неплатежеспособность
3. Банкротство
4. Задачи процесса реструктуризации предприятия
5. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия
6. Антикризисная инвестиционная стратегия
7. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия
8. Меры по восстановлению платежеспособности компании

Литература: 1,2,3

Тема 9. .Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия

1. Основы введения процедуры банкротства
2. Особенности процедуры наблюдения
3. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства
4. Последствия введения финансового оздоровления
5. Процедура "Внешнее управление"
6. Основные функции внешнего управляющего в процессе внешнего управления
7. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

5. Образовательные технологии

Программой дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий:

- чтение лекций;
- проведение практических занятий, на которых обсуждаются основные вопросы, рассмотренные на лекциях, в учебной литературе и раздаточном материале;
- расчетно-аналитические задания
- разбор и анализ практических ситуаций (на практических занятиях и самостоятельно)
- самостоятельная работа магистрантов;
- консультации.

В ходе изучения дисциплины магистранты изучают на лекционных занятиях теоретический материал. Чтение лекций по дисциплине осуществляется с использованием классических технологий; в содержании лекций реализуется проблемно-ориентированный подход с учетом профессиональной деятельности. В процессе чтения лекций обращается внимание на работу с экономическими терминами и понятиями.

На практических занятиях магистранты под руководством преподавателя разбирают практические ситуации, обсуждают актуальные проблемы реструктуризации предприятий. При проведении практических занятий используются такие формы как совместное рассмотрение типовых задач, самостоятельное решение задач, анализ проблемных ситуаций. На практических занятиях отрабатываются навыки работы с нормативной литературой.

Для магистрантов в качестве самостоятельной работы предполагается подготовка докладов и сообщений, выполнения домашних заданий, групповая работа над ситуационными задачами.

В учебном процессе при изучении дисциплины «теоретические основы реструктуризации предприятий» применяются активные и интерактивные формы проведения занятий, различные методы и формы обучения, направленные на формирование у магистрантов умения четко и конкретно определять, и излагать проблемы реструктуризации предприятий, способности обобщать и формулировать свои выводы, обосновывать и отстаивать свою точку зрения.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов

Самостоятельная работа магистрантов направлена на решение следующих задач:

- расширение и закрепление знаний, полученных на лекционных, практических занятиях;
- освоение части учебной программы, по которой не предусмотрены аудиторские занятия;
- выработка у магистрантов интереса к самостоятельному поиску и решению проблемных вопросов и задач;
- развитие навыков работы с дополнительными литературными источниками;
- привлечение магистрантов к научно-исследовательской работе.

Виды самостоятельной работы:

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Вид контроля	Учебно-методич. обеспечение
1.	Подготовка к практическим занятиям, контрольной работе, подготовка реферата/ доклада.	Написание контрольной работы, прием реферата, выступление с докладами и оценка качества их исполнения	См. разделы 6.1, 6.2, 6.3, 6.4 данного документа
2.	Подготовка к экзамену	Промежуточная аттестация в форме экзамена	См. раздел 7 данного документа

6.3.1. Методические рекомендации для подготовки к практическим занятиям

При подготовке к практическим занятиям магистрант должен проработать материал по конспектам лекций, учебникам и дополнительной литературе, изучить материалы периодической печати и электронных ресурсов по учету и налогообложению ценных бумаг. Это позволит освоить основные понятия, основные методы ведения бухгалтерского учета и налогообложения ценных бумаг, ответить на контрольные вопросы.

Для подготовки к практическим занятиям и закрепления практических навыков решения задач магистранты по каждой теме обязательно выполняют домашние практические задания.

Способами контроля результата подготовки студентов к занятиям являются устный опрос, тестирование и выполнение контрольных работ.

6.3.2. Методические рекомендации для подготовки к контрольной работе

Контрольная работа – одна из форм проверки и оценки усвоенных знаний, получения информации о характере познавательной деятельности, уровня самостоятельности и активности студентов в учебном процессе, эффективности методов, форм и способов учебной деятельности. Эта форма самостоятельной работы студента выявляет умение применять теоретические знания на практике, помогает проверить усвоение курса перед зачетом.

Виды контрольных работ: аудиторные/домашние: письменные, практические, фронтальные, индивидуальные.

Виды и характер контрольных работ, их разнообразие зависят от содержания изучаемой темы, от объема самостоятельной подготовки по теме.

Система заданий контрольных работ должна:

- выявлять знания магистрантов по определенной теме (разделу);
- выявлять понимание сущности изучаемых предметов и явлений, их закономерностей;
- выявлять умение самостоятельно делать выводы и обобщения;
- творчески использовать знания и навыки.

При подготовке магистрантам необходимо освежить в памяти теоретические аспекты путем повторения/прочтения соответствующих параграфов учебников и учебных пособий, другой литературы, записей в тетради. Для начала необходимо составить список теоретических вопросов, по которым будет в ближайшее время проводиться работа. Желательно выписать их в отдельной тетради с приведением кратких ответов для их изучения. Важно, чтобы ответы не зазубривались, а понималась их суть. Магистрантам необходимо активнее пользоваться справочной литературой, уточнять непонятные моменты.

Важным является практическое применение полученных ранее знаний – магистрантам необходимо решать различные задачи и проанализировать примеры, имеющиеся в литературе. Кроме того, магистрантам следует обратить внимание на выполненные ранее практические задания как в аудиторное время, так и самостоятельно и те задания, которые вызвали затруднения, следует решить еще раз.

6.3. Методические рекомендации по работе над рефератом

Написание реферата является одной из важных форм самостоятельной учебной деятельности. Реферат – это самостоятельное произведение, свидетельствующее о знании литературы по предложенной теме, ее основной проблематики, отражающее точку зрения автора на данную проблему, умение осмысливать явления жизни на основе теоретических знаний.

В процессе работы над рефератом можно выделить 4 этапа:

- вводный – выбор темы, работа над планом и введением;
- основной – работа над содержанием и заключением реферата;
- заключительный – оформление реферата;
- защита реферата (на занятии, студенческой конференции и т.д.).

Работа над рефератом начинается с выбора темы исследования. Магистрант может воспользоваться как приведенным в рабочей программе перечнем тем рефератов, так и самостоятельно сформулировать тему и согласовать с преподавателем. При определении темы реферата нужно учитывать и его информационную обеспеченность (наличие литературных источников по теме).

Выбрав тему реферата и изучив литературу, необходимо

сформулировать цель работы и составить план реферата.

Выполненный магистрантом реферат должен быть оформлен в соответствии с требованиями ГОСТа:

- Введение - излагается цель и задачи работы, обоснование выбора темы и ее актуальность. Объем 1-2 стр.

- Основная часть – точка зрения (выводы) автора на основе анализа литературы по теме реферата. В реферате необходимо показать новизну и самостоятельность в постановке проблемы, самостоятельность оценок и суждений автора по теме.

Содержание реферата должно соответствовать теме, полно ее раскрывать. Все рассуждения нужно аргументировать. Информация должна быть краткой, но в то же время информативной, систематизированной и структурированной, легкой к восприятию. Объем 7-10 стр.

- Заключение – формулируются краткие выводы и предложения. Выводы должны вытекать из содержания основной части. Объем 1-3 стр.

- Список литературы

В реферате приветствуются рисунки и таблицы. К реферату могут быть Приложения в виде схем, таблиц, диаграмм и т.п.

Требования к оформлению реферата

1. Общий объем работы – 15-20 страниц;
2. Шрифтовая – 14, Times new roman;
3. Шрифт заголовка – 14, Times new roman, жирный;
4. Цвет шрифта – черный (авто);
5. Интервал – полуторный;
6. Параметры страницы: верх и нижн. – 2, лев. – 3, прав. – 1,5
7. Выравнивание – по ширине страницы;
8. Название вопроса – по центру;
9. Нумерация страниц – внизу по центру;
10. В цифрах десятые (сотые) должны быть отделены запятой (22,2);
11. Сокращения (бух., кол-во, пр-во, фин. рез-ты и др.,) не допускаются;
12. Список литературы оформляется согласно ГОСТу <http://www.psystudy.com/index.php/forauthors/gost2008.html> ;
13. Ссылки на литературу в тексте обязательны.

6.4. Методические рекомендации по работе над докладом

Доклад – это официальное сообщение, посвященное заданной теме, которое может содержать описание состояния дел в какой-либо сфере деятельности или ситуации; взгляд автора на ситуацию или проблему, анализ и возможные пути решения проблемы. Доклад может быть, как письменным, так и устным. Доклад должен сразу планироваться как устное выступление с

составлением тезисов – опорные пункты выступления докладчика (обоснование актуальности, описание сути работы, выводы), ключевые слова, которые помогают логически стройному изложению темы, схемы, таблицы и т.п. Во время выступления необходимо опираться на пояснительные материалы, представленные в виде слайдов, таблиц и пр., которые относятся к рассматриваемой теме. Это поможет не только вам ярко и четко изложить материал, но и слушателям наглядно представить и понять проблему, о которой идет речь в докладе.

Как правило, структура доклада выглядит следующим образом:

- Введение: – указывается тема и цель доклада; – обозначается проблемное поле и вводятся основные термины доклада,
- Основное содержание доклада: – последовательно раскрываются тематические разделы доклада, проводится систематизация или разбор различных точек зрения по теме доклада.
- Заключение: – приводятся основные результаты и суждения автора по поводу путей возможного решения рассмотренной проблемы, которые могут быть оформлены в виде рекомендаций.

Текст доклада должен быть построен в соответствии с регламентом предстоящего выступления: не более 7-10 минут. В данном случае очень важно для докладчика во время сообщения уложиться во времени: если вас прервут на середине доклада, вы не сможете сообщить самого главного – выводов вашей самостоятельной работы.

Магистрантам, которые хорошо владеют собой, обладают высокой культурой мышления и речи, можно воспользоваться конспективным способом изложения текста. В этом случае можно разработать опорный конспект - записать только основные идеи выступления, а также выстроить на бумаге схему логического развития своих мыслей.

Тем магистрантам, кто делает доклад впервые лучше воспользоваться полным текстом доклада. При этом следует помнить, что умение свободно излагать текст доклада свидетельствует о высоком уровне культуры студента. Для успешной работы над докладом следует выполнить следующее: серьезно отнестись к выбору темы, освоить навыки подбора литературы, методы работы с источниками.

Темы дисциплины для самостоятельного изучения:

Тема дисциплины	Содержание темы для самостоятельного изучения и ссылки на литературу	Кол-во часов	Форма контроля
Тема 1. Содержание процедур реформирования, реорганизации и реинжиниринга	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами;	6	Опросы, участие в дискуссиях, выполнение тестовых заданий, защита рефератов

	7) написание рефератов. Литература:1,2,3		
Тема 2. Сущность, факторы и принципы управления реструктуризацией предприятия	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература:1,2,3	6	Опросы, творческое задание, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 3. Реструктуризация предприятия как инструмент управления рыночной стоимостью. Реструктуризация предприятия в целях антикризисного управления	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература:1,2,3	6	Опросы, представление докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 4. Хозяйственная структура как объект реструктуризации. Диагностика экономического положения реструктурируемого предприятия	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература:1,2,3	6	Опросы, представление Докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 5. Программа реструктуризации предприятия. Основы реструктуризации акционерного капитала. Основы реструктуризации имущественного комплекса. Основы реструктуризации долговых обязательств Предприятия.	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература:1,2,3	6	Опросы, представление докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов

Тема 6. Реструктуризация дебиторской задолженности предприятия. Реструктуризация задолженности в бюджет	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3	6	Опросы, представление Докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 7. Основы реструктуризации предприятия в процессе финансового оздоровления.	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3	6	Опросы, участие в дискуссиях, представление Докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 8. Особенности реструктуризации предприятия в условиях неплатежеспособности.	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3	4	Опросы, участие в дискуссиях, представление Докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
Тема 9. Арбитражные процедуры банкротства и реструктуризация предприятия	1) проработка учебного материала; 2) работа с электронными источниками; 3) выполнение творческого задания; 4) обработка аналитических данных; 5) подготовка докладов к участию в тематических дискуссиях; 6) работа с тестами и вопросами; 7) написание рефератов. Литература: 1,2,3	4	Опросы, участие в дискуссиях, представление Докладов, выполнение тестовых заданий, защита рефератов
итого		50	

Примерная тематика рефератов и докладов

1. Государственное регулирование процесса реструктуризации предприятий.
2. Реструктуризация производства предприятия.
3. Реструктуризация кредиторской задолженности (по видам).
4. Реструктуризация собственности.
5. Реструктуризация системы управления.

6. Реструктуризация активов (по видам).
7. Этапы процесса реструктуризации.
8. Стратегия реструктуризации собственности.
9. Анализ внешней среды как предварительный этап реструктуризации предприятия.
10. Анализ внутреннего окружения как один из этапов процесса реструктуризации предприятия.
11. Реструктуризация кредиторской задолженности предприятия.
12. Реструктуризация задолженности перед персоналом.
13. Реструктуризация задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами.
14. Организационная реструктуризация.
15. Стратегическая реструктуризация и ее основные задачи.
16. Реструктуризация предприятия на основе его рыночной стоимости.
17. Особенности реструктуризации частной компании.
18. Планирование процесса реструктуризации.
19. Финансирование процесса реструктуризации.
20. Риски в процессе реструктуризации предприятия.
21. Управление процессом реструктуризации.
22. Организация управления как один из этапов процесса реструктуризации.
23. Урегулирование конфликтов в процессе реструктуризации.
24. Ликвидация как один из способов реструктуризации.
25. Реструктуризация предприятия на основе переоценки его основных и оборотных фондов.
26. Реструктуризация предприятия на основе лизинговых операций.
27. Реструктуризация задолженности перед кредитными учреждениями.
28. Реструктуризация задолженности перед поставщиками и подрядчиками.
29. Реорганизация как один из способов реструктуризации.
30. Элементы затрат характерные для процесса реструктуризации предприятия.
31. Оценка эффективности реструктуризации предприятия.
32. Реструктуризация и законодательство о банкротстве.
33. Особенности реструктуризации финансовых учреждений: банков, фондов и т.д.
34. Механизм формирования концепции и программы реструктуризации.
35. Управление процессом реализации преобразований.
36. Основные направления реструктуризации.
37. Технология реструктуризации дебиторской задолженности.
38. Технология реструктуризации кредиторской задолженности.
39. Реструктуризация акционерного капитала.

40. Реструктуризация неплатежеспособного предприятия в рамках конкурсного производства.
41. Реформирование организационно-правового статуса предприятия.
42. Реформирование производственной (организационной) структуры предприятия.
43. Меры по восстановлению платежеспособности компании.
44. Анализ эффективности слияний и поглощений.
45. Реформирование имущественного комплекса.
46. Реструктуризация бизнеса.
47. Реструктуризация задолженности предприятия в процессе его финансовой санации.
48. Реструктуризация задолженности предприятия.
49. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности коммерческих предприятий.
50. Концепция реструктуризации предприятия в системе антикризисного управления.
51. Управление процессом реализации преобразований.
52. Механизм формирования концепции и программы реструктуризации.
53. Реформирование и реструктуризация предприятий.
54. Объективные предпосылки и практика реформирования российских предприятий.
55. Технология разработки проекта и условий реструктуризации.
56. Реорганизация иерархической структуры и совершенствование управления организацией.
57. Реструктуризация затрат предприятия.
58. Рационализация производства.
59. Совершенствование организации маркетинга.
60. Реструктуризация долгов и обязательств.
61. Меры по оптимизации имущественного комплекса.
62. Реорганизация системы обеспечения и сбыта.
63. Процесс преобразований на предприятии.
64. Выявление причин ухудшения финансового состояния предприятия.
65. Реструктуризация активов и пассивов предприятия.
66. Управление дебиторской задолженностью как способ реструктуризации.
67. Политика управления денежным потоком.
68. Политика управления оборотным капиталом.
69. Политика роста капитализации прибыли в процессе преобразований предприятия.
70. Стратегия улучшения финансово-экономического состояния предприятия.

71. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия.
72. Оптимизация структуры капитала как способ преобразований на предприятии.
73. Сущность и формы реорганизации предприятий.
74. Законодательная и методологическая база реструктуризации.
75. Стратегическая реструктуризация: управление стоимостью бизнеса.
76. Оперативная реструктуризация: меры по восстановлению платежеспособности компании.
77. Реструктуризация в России и за рубежом.
78. Текущая реструктуризация.
79. Инвестиционная реструктуризация.
80. Финансовая реструктуризация.
81. Причины, вызывающие необходимость реструктуризации предприятия (бизнеса).
82. Теоретические и практические основы процессов реструктуризации.
83. Анализ финансового состояния как один из этапов реструктуризации.
84. Управление стоимостью бизнеса при помощи модели дисконтированного денежного потока.
85. Управление человеческими ресурсами в ходе реализации преобразований.
86. Аутсорсинг как способ преобразований на предприятии.
87. Реинжиниринг бизнес-процессов.
88. Методы преобразований, применяемые в ходе реструктуризации.
89. Политика управления качеством продукции в процессе преобразований.
90. Изменение ассортимента как форма реструктуризации.
91. Процедура проведения реструктуризации на предприятии.
92. Реструктуризация материальных активов.
93. Реструктуризация долговых обязательств.
94. Оценка риска как составная часть реструктуризации.
95. Продажа предприятия (бизнеса) должника как мера по восстановлению его платежеспособности.
96. Анализ практики реструктуризации российских предприятий промышленности.
97. Антикризисная программа экономического и финансового оздоровления предприятия.
98. Ускорение оборачиваемости оборотных активов как мера по восстановлению его платежеспособности.
99. Необходимость проведения реструктуризации и её направления.
100. Организация проведения реструктуризации.
101. Общие понятия реструктуризации.
102. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.

103. Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.

104. Определение и расчет денежного потока для осуществления процесса реструктуризации.

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции из ФГОС ВО	Наименование компетенции из ФГОС ВО	Планируемые результаты обучения	Процедура освоения
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Знать: - стадии, эффективные способы и алгоритмы разрешения нестандартных ситуаций - виды социальной и этической ответственности за принятые решения; концепцию справедливости, систему ценностей, отношений, убеждений и манеры поведения, принятых в организационных культурах Уметь: -определять смысл и значение осуществляемых процессов; способствовать развитию полноценных партнерских отношений действовать в нестандартных ситуациях -осознавать возможные последствия принятых решений и нести за них социальную и этическую ответственность Владеть: -способами действий и методами оценки результатов деятельности в нестандартных ситуациях -навыками социально ответственного поведения, активной жизненной позицией и широким спектром знаний, умений	Устный опрос, тестирование, доклад, разбор практических ситуаций
ОПК-2	способностью принимать организационно-управленческие решения	Знать: -виды, типы, формы организационно-управленческих решений -методы принятия организационно-управленческих решений и виды ответственности за них; порядок поведения в нестандартных ситуациях Уметь: -проводить анализ сильных и слабых сторон организационно-управленческих решений, анализировать их возможности и риски -нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения,	Устный опрос, тестирование, доклад, разбор практических ситуаций

		в том числе в нестандартных ситуациях Владеть: -навыками разработки и принятия организационно-управленческих решений -навыками анализа возможных последствий результатов организационно-управленческих решений, оценки их эффективности	
ПК-12	Способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Знать: - подходы к разработке вариантов управленческих решений Уметь: - разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности. Владеть:-методикой разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности	Устный опрос, тестирование, доклад, разбор практических ситуаций

7.2 Типовые контрольные задания

Примерные тестовые задания для оценки уровня освоения материала

- Что такое реструктуризация?
 - направленное изменение соотношений основных элементов единого целого в сторону выбранных приоритетов.
 - направленное изменение соотношений различных элементов единого целого в сторону выбранных приоритетов
 - внезапное изменение всех элементов единого целого.
 - правильного ответа нет
- Реструктуризация предприятия - это:
 - осуществление технических мероприятий
 - осуществление организационно - хозяйственных мероприятий
 - осуществление финансово-экономических мероприятий
 - осуществление правовых мероприятий
 - все перечисленное выше
- Реструктуризация предприятия направлена на:
 - изменение формы собственности
 - изменение управления
 - изменение организационно-правовой формы
 - верно А и В
 - все перечисленное выше
- Реструктуризация предприятия, прежде всего, будет содействовать:

- А) увеличению объемов выпуска продукции
- Б) финансовому оздоровлению предприятия
- В) конкурентоспособности продукции
- Г) удовлетворению требований кредиторов
- Д) все выше перечисленное

5. Целью реструктуризации является:

- А) исчерпывающее использование всех ресурсных возможностей
- Б) гибкое изменение внутреннего рынка сбыта
- В) гибкое изменение внешнего рынка сбыта
- Г) все перечисленное выше
- Д) правильного ответа нет

6. Необходимый компонент, определяемый при оценке производственного потенциала:

- А) износ основных фондов
- Б) степень загруженности
- В) количество малоценных быстроизнашивающихся предметов
- Г) верно А и Б
- Д) верно А и В

7. Анализ научно-технического состояния предприятия дает возможность определить:

- А) перспективы развития предприятия
- Б) уровень заработной платы
- В) размер государственных ассигнований
- Г) наличие объектов незавершенного строительства
- Д) верно А и В

8. При анализе показателей труда используются показатели:

- А) динамики численности работающих
- Б) уровень заработной платы
- В) потеря рабочего времени
- Г) квалификация работников
- Д) все перечисленное выше

9. Одной из причин плохого технического состояния предприятия может быть:

- А) конкурентоспособность продукции
- Б) содержание значительной социальной инфраструктуры
- В) высокая квалификация рабочих
- Г) правильного ответа нет
- Д) все перечисленное выше

10. Анализ финансового состояния предприятия проводится на основе:

- А) статистических данных

- Б) аналитических данных
- В) бухгалтерской отчетности
- Г) верно А и Б
- Д) все перечисленное выше

11. Анализ финансового состояния должен обязательно содержать:

- А) оценку имущественного состояния
- Б) оценку активов и пассивов баланса
- В) анализ кредиторской и дебиторской задолженности
- Г) анализ себестоимости и рентабельности продукции
- Д) все перечисленное выше

12. Необходимо ли изучать состояние продукции предприятия при реструктуризации:

- А) нет
- Б) да
- В) не обязательно при финансовой реструктуризации

13. Подготовительная фаза реструктуризации направлена на:

- А) решение организационно-административных изменений
- Б) ликвидацию внеэксплуатационных активов
- В) снижение себестоимости путем выявления больших затрат
- Г) концентрацию на профильном бизнесе
- Д) все перечисленное выше

14. Подготовительная фаза реструктуризации предусматривает вложение:

- А) минимального количества инвестиций
- Б) значительных инвестиций
- В) не требует никаких инвестиций

15. Системная реструктуризация предусматривает:

- А) разработку системы предупреждения потерь рынков сбыта
- Б) реформирование корпоративной культуры
- В) жесткое управление денежными потоками
- Г) создание условий инновационной деятельности
- Д) все перечисленное выше

16. Инвестиционная фаза реструктуризации предусматривает:

- А) выплату заработной платы руководству компании
- Б) инвестирование для достижения высокого уровня конкурентоспособности
- В) модернизация оснащения
- Г) верно А и Б
- Д) верно А и В

17. Выбор критериев оценки подразделений предприятия для возможностей их реорганизации в самостоятельные предприятия осуществляется по показателям:

- А) уровень технологий и специфических знаний
- Б) степень освоения новых рынков
- В) верно А и Б
- Г) правильного ответа нет

18. Главным критерием при преобразовании подразделения предприятия в самостоятельный хозяйствующий субъект является:

- А) способность самостоятельно производить товар
- Б) количество персонала
- В) среднестатистические данные по отрасли
- Г) верно А и В
- Д) все перечисленное выше

19. Реструктуризация может осуществляться путем:

- А) санации предприятия
- Б) перепрофилирования
- В) ликвидации предприятия
- Г) изменения организационно-правовой формы собственности
- Д) все перечисленное выше

20. Подготовка проекта реструктуризации и реорганизации акционерных обществ с созданием предприятий включает:

- А) разработку бизнес-плана
- Б) технико-экономическое обоснование решения Правления ОАО о реструктуризации
- В) концентрацию капитала предприятия с созданием вертикального баланса
- Г) верно А и Б
- Д) правильного ответа нет

Примерные вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамен).

1. Понятие и задачи реструктуризации предприятия
2. Виды и формы реструктуризации предприятия
3. Этапы процесса реструктуризации
4. Факторы определяющие особенности реструктуризации: внутренние и внешние
5. Особенности процедуры реформирования предприятия
6. Сущность и виды реорганизационных процедур
7. Основы реинжиниринга бизнес-процессов
8. Содержание процесса создания стоимости посредством реструктуризации
9. Денежный поток как инструмент управления стоимостью в

процессах реструктуризации

10. Управление факторами стоимости на основе методов реструктуризации

11. Социально-психологические методы

12. Сущность кризиса, его причины и последствия

13. Этапы развития кризиса

14. Типология кризисов и возможности их преодоления

15. Механизм антикризисного управления и реструктуризация предприятия

16. Сущность предприятия как хозяйственной системы и его структура

17. Механизм организационного проектирования

18. Проектирование финансовой структуры предприятия

19. Содержание процедуры диагностики реструктурируемого предприятия

20. Анализ внутренних резервов в процессе реструктуризации предприятия

21. Анализ и оценка рисков процесса реструктуризации

22. Понятие и задачи программы реструктуризации предприятия

23. Виды программ реструктуризации и их особенности

24. Этапы разработки программы реструктуризации

25. Общее понятие и цели реструктуризации акционерного капитала

26. Формы реструктуризации акционерного капитала

27. Этапы реструктуризации акционерного капитала

28. Сущность и цели реструктуризации имущественного комплекса предприятия

29. Методы реструктуризации имущественного комплекса юридического лица

30. Характеристика этапов реструктуризации имущественного комплекса

31. Сущность и цели реструктуризации долговых обязательств

32. Основные методы реструктуризации долговых обязательств организации

33. Этапы реструктуризации долговых обязательств

34. План реструктуризации долговых обязательств

35. Понятие и задачи реструктуризации дебиторской задолженности

36. Меры по реструктуризации дебиторской задолженности юридического лица

37. Механизм реструктуризации дебиторской задолженности

38. Меры по реструктуризации налоговых обязательств

39. Причины и основания реструктуризации налоговых обязательств

40. Механизм предоставления налоговых отсрочек, рассрочек и кредитов

41. Сущность процедуры финансового оздоровления

42. Методы финансового оздоровления предприятия

- 43. План финансового оздоровления предприятия
- 44. Сущность и задачи реструктуризации неплатежеспособности предприятия
- 45. Этапы реструктуризации неплатежеспособного предприятия
- 46. Обоснование возможностей восстановления платежеспособности предприятия
- 47. Основы введения процедуры банкротства
- 48. Особенности восстановления платежеспособности в рамках арбитражных процедур банкротства
- 49. Сущность конкурсного производства и ликвидация предприятия

7.4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Общий результат выводится как интегральная оценка, складывающаяся из текущего контроля – 50,0% и промежуточного контроля – 50,0%.

Текущий контроль по дисциплине включает:

- посещение занятий – 10 баллов,
 - участие на практических занятиях - 90 баллов,
 - выполнение домашних (аудиторных) контрольных работ - 100 баллов.
- Промежуточный контроль по дисциплине (зачет) включает:
- тестирование – 50 баллов
 - решение задачи – 50 баллов.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

А) Основная литература –

1. Мироседи, С. А. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. А. Мироседи, Т. Г. Мироседи ; ВПИ (филиал) ВолгГТУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 614 КБ). – Волжский, 2018. – Режим доступа: <http://lib.volpi.ru>

2. Белых Л.П. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Белых Л.П.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81842.html>.— ЭБС «IPRbooks»

3. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10853.html>.— ЭБС «IPRbooks»

Б) Дополнительная литература –

1. Куимов, В. В. Реструктуризация предприятий торговли. Теория. Практика. Результаты: Монография / Куимов В.В., Гуняков Ю.В., Гуняков Д.Ю. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 204 с.: ISBN 978-5-7638-3361-4.

2. Туфетулов А.М. Реструктуризация промышленного предприятия в аспекте стратегического планирования [Электронный ресурс]: коллективная монография/ Туфетулов А.М., Очайкин К.Д.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Научный консультант, 2015.— 169 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75343.html>.— ЭБС «IPRbooks»

3. Вегнер-Козлова Е.О. Экономико-правовые основы безопасности предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Вегнер-Козлова Е.О.— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 100 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66226.html>.— ЭБС «IPRbooks»

4. Глушкова Н.А., Галстян К.Н. Оценка финансовых рисков на предприятии на этапе реструктуризации // Концепт. - 2015. - №10. - С. 136-140.

5. Камара Н.К. Понятие реструктуризации предприятия и классификация видов реструктуризации предприятия // Интернет-журнал Науковедение.-2016.- №6 (37).

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]: электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. — Москва, 1999 — . Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 01.04.2017). – Яз. рус., англ.

2. Moodle [Электронный ресурс]: система виртуального обучения: [база данных] / Даг.гос. ун-т. – Махачкала, г. – Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. – URL: <http://moodle.dgu.ru/> (дата обращения: 22.03.2018).

3. Электронный каталог НБ ДГУ [Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах лит, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. – Махачкала, 2010 – Режим доступа: <http://elib.dgu.ru>, свободный (дата обращения: 21.03.2018).1. <http://www.gks.ru> - Госкомстат РФ <http://www.wto.org> – официальный сайт Всемирной Торговой Организации (ВТО)

4. <http://www.economy.gov.ru> – Минэкономразвития России.(дата обращения 20.07.2020 г)

5. <http://www.garant.ru> – «Гарант».(дата обращения 20.07.2020 г)

6. <http://investdag.ru/> - Министерство промышленности и энергетики РД(дата обращения 20.07.2020 г)

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации предприятий»

отличается значительной связью с нормативными и правовыми актами, поэтому при ее изучении необходимо пользоваться различными информационными источниками, справочниками, периодической литературой, электронными ресурсами, практическим опытом.

Изучение дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» проводится на лекциях, практических занятиях, консультациях и путем самостоятельной работы вне аудитории.

Учебный материал дисциплины достаточно сложен для понимания, поэтому магистрантам предлагаются более наглядные способы изложения информации: таблицы, схемы, графики, картинки.

Очень актуальной является разработка и демонстрация мультимедийных презентаций по темам.

Для направления 38.04.01 Экономика особенно актуальным является внедрение дистанционных технологий обучения. Магистранты хорошо владеют компьютерной техникой и необходимым программным обеспечением, поэтому интересно использование Интернет-ресурсов, электронных учебников, составление заданий для выполнения в MicrosoftOffice.

Очень важно при изучении дисциплины:

- 1) посещение аудиторных занятий,
- 2) выполнение всех заданий, выдаваемых преподавателем.

Для изучения дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» магистрантами могут использоваться источники, указанные в данном учебно-методическом комплексе. Кроме того, материалы по темам выкладываются преподавателем на сайте Moodle.dgu.ru. На этом же сайте студенты могут получать задания для самостоятельного выполнения и размещать выполненные варианты.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения учебного материала по теме, выработки навыков в решении практических задач, приобретению профессиональных умений в области планирования и анализа экономических показателей. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого магистранта.

По результатам практического занятия магистрантам может быть выставлена оценка: с учетом его активности на занятии; уровня подготовки к занятию; знания теоретического материала и умения решать практические задания.

Методику решения заданий по теме предлагает преподаватель, после инструктажа магистрантам необходимо выполнить ряд заданий по теме.

Невыполненные в течение занятия задания подлежат выполнению во внеучебное время.

Процедура проведения семинарского занятия включает:

- выступления студентов по обсуждаемым вопросам темы;
- ответы выступающих на заданные в аудитории вопросы;
- дополнение ответов выступающих по вопросам темы;

- подведение итогов рассмотрения вопросов семинара преподавателем.

На семинарском занятии запланированные теоретические вопросы должны быть рассмотрены более подробно и полно, чем на состоявшихся лекциях, с анализом действующих нормативных актов, практических ситуаций. На семинарах магистранты должны грамотно излагать проблемы, свободно высказывать свои мысли и суждения, рассматривать ситуации, способствующие развитию профессиональной компетентности. Следует иметь в виду, что подготовка к семинару зависит от формы, места проведения семинара, конкретных заданий и поручений.

Семинарские занятия предназначены для закрепления пройденного материала в следующих формах: обсуждение основных вопросов тем, самостоятельных заданий, тестирование, контрольные работы, решение задач, анализ кейсов по теме.

При подготовке семинара преподавателю желательно придерживаться следующего алгоритма:

а) разработка учебно-методического материала:

- формулировка темы, соответствующей программе;
- выбор методов, приемов и средств для проведения семинара;
- подбор литературы для преподавателя и магистрантов;
- при необходимости проведение консультаций;

б) подготовка обучающихся и преподавателя:

- составление плана семинара из 3-4 вопросов;
- предоставление учащимся 4-5 дней для подготовки к семинару;
- предоставление рекомендаций о последовательности изучения литературы (учебники, учебные пособия, законы и постановления, руководства и положения, конспекты лекций, статьи, справочники, информационные сборники и бюллетени, статистические данные и др.);
- создание набора наглядных пособий.

Для подведения итогов семинара можно использовать следующие критерии (показатели) оценки ответов:

- полнота и конкретность ответа;
- последовательность и логика изложения;
- связь теоретических положений с практикой;
- обоснованность и доказательность излагаемых положений;
- наличие качественных и количественных показателей;
- наличие иллюстраций к ответам в виде конкретных фактов, примеров и пр.;
- уровень культуры речи;
- использование наглядных пособий и т.п.

В конце семинара рекомендуется дать оценку всего семинарского занятия, обратив особое внимание на следующие аспекты:

- качество подготовки;
- степень усвоения знаний;
- активность;

- положительные стороны в работе студентов;
- ценные и конструктивные предложения;
- недостатки в работе студентов.

Практические занятия – одна из форм учебного занятия, направленная на развитие самостоятельности учащихся и приобретение умений и навыков практической деятельности.

Помимо семинаров, преподавание дисциплины «Теоретические основы реструктуризации предприятий» предполагает проведение практических занятий, во время которых студенты под руководством преподавателя разбирают практические ситуации в деятельности экономических субъектов, выполняют упражнения, составляют модели и прогнозы деятельности фирм и домохозяйств.

Самостоятельная работа магистрантов по данной дисциплине заключается в изучении рекомендуемой литературы и нормативных актов, составлении конспектов по вопросам темы, переданной на самостоятельное изучение, подготовке научных докладов, рефератов, представление презентаций и проведенных исследований.

Научные доклады должны содержать актуальную информацию по изучаемой теме, отраженную в основной части, список литературы и могут сопровождаться иллюстративным материалом.

Выполнение реферата направлено на изучение студентами актуальных проблем современной экономической теории. Оформление научного доклада, реферата следует осуществлять в соответствии с установленными требованиями. Научные доклады и рефераты могут рекомендоваться преподавателем для обсуждения на студенческих научных конференциях, а также для участия в конкурсах.

Тестовые материалы предназначены для контроля остаточных знаний студентов. Тестовые задания подготовлены в рамках программы учебной дисциплины.

Задачи и упражнения предназначены для практического применения полученных студентами теоретических знаний.

Организуя самостоятельную работу, необходимо постоянно обучать студентов методам такой работы.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

Процессы информатизации современной образовательной деятельности характеризуются процессами совершенствования и массового распространения современных информационных технологий, активно применяемых для передачи информации и обеспечения взаимодействия преподавателя и обучаемого. Современный преподаватель должен не только обладать знаниями в области информационных технологий, но и быть

специалистом по их применению в своей профессиональной деятельности.

В процессе преподавания дисциплины предполагается использование современных технологий визуализации учебной информации (создание и демонстрация презентаций), использование ресурсов электронной информационно-образовательной среды университета, в том числе учебного курса «Теоретические основы реструктуризации предприятий», размещенного на платформе Moodle ДГУ <http://moodle.dgu.ru/> (автор-разработчик Курбанова У.А.)

Проведение данной дисциплины не предполагает использование специального программного обеспечения. Используется следующее лицензионное программное обеспечение общего назначения и информационные справочные системы: прикладные программы пакета OfficeStd 2016 RUSOLPNLAcadm (MicrosoftOfficeWord; MicrosoftOfficeExcel; MicrosoftOfficePowerPoint), Справочно-Правовая Система КонсультантПлюс, Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Для проведения занятий по дисциплине используются специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с достаточным количеством посадочных мест, укомплектованные специализированной мебелью. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа оснащены современным демонстрационным (мультимедийным) оборудованием для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.